

# les diplômés

Numéro 352

Hiver 1986

La revue des Diplômés de l'Université de Montréal / 2,00\$

## Le monde du travail en pleine révolution

**Jacques Saint-Pierre,  
un passionné  
de l'enseignement**

**Astronomie:  
pourquoi cette  
fascination?**

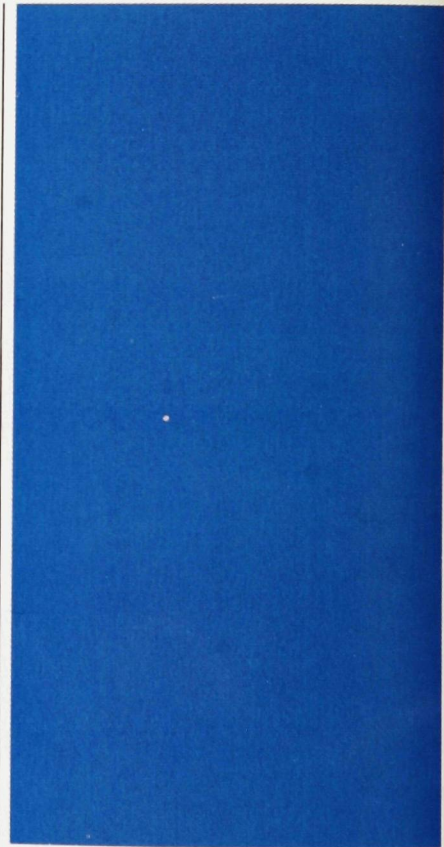
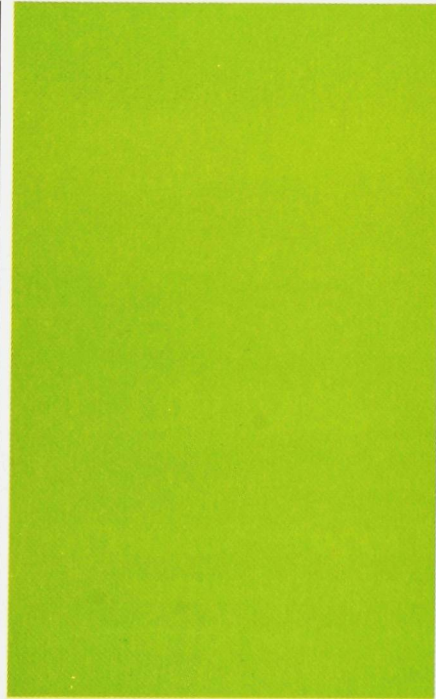
**H.E.C.: 75 ans et  
toutes ses dents!**



Un nouveau médicament ne surgit pas spontanément. Il faut énormément de recherche et de travail pour le découvrir, le fabriquer et en évaluer l'efficacité. Il y a dix ans, les cinq principaux médicaments d'ordonnance que l'on connaît aujourd'hui n'existaient pas encore et dans moins d'une décennie, plusieurs des médicaments les plus utilisés main-

# Sans la recherche, c'est le vide...

tenant seront déjà remplacés par d'autres plus efficaces. Les progrès de la pharmacothérapie ont grandement contribué à la qualité des soins au Canada. La recherche pharmaceutique a donc une importance prépondérante dans le maintien de la santé chez nous. C'est ce qui fait la fierté de Merck Frosst, chef de file dans le domaine de la recherche pharmaceutique.



**MERCK FROSST CANADA INC.**

KIRKLAND, QUEBEC

*La recherche d'aujourd'hui au service de la thérapeutique de demain*

# Sommaire

## les diplômés

### Conseil d'administration des Diplômés de l'Université de Montréal

Jean-Claude Lauzon, président  
 Pierre Grand'Maison, premier vice-président  
 (activités et services aux membres)  
 Normand Balthazard, vice-président (revue)  
 Marie-Andrée Pilon, vice-présidente (administration et secrétariat)  
 Louise P. Leduc, vice-présidente (trésorerie)  
 Jacques Lucier, administrateur et représentant de l'U. de M.  
 Normand Bernier, administrateur  
 Rémi Gauthier, administrateur  
 L. Jacques Moulins, administrateur  
 Linda Pinchiaroli, administratrice  
 Jean-Pierre Roy, président sortant

**Secrétaire général**  
 Michel Saint-Laurent

**Représentants des diplômés au Conseil de l'Université de Montréal**  
 Robert Savoie  
 Jean-Claude Villiard

### La revue des Diplômés de l'Université de Montréal

Numéro 352, hiver 1986  
 Date de parution: décembre 1985

**Délégués du Conseil d'administration**  
 Normand Balthazard, vice-président (revue)  
 Louise P. Leduc  
 L. Jacques Moulins  
 Dominique de Pasquale  
 Michel Saint-Laurent, secrétaire général

**Rédacteur en chef**  
 Raymond Carbonneau, Direction des communications de l'U. de M.

**Rédacteur en chef adjoint**  
 Ronald Prigent, Direction des communications de l'U. de M.

**Collaboration**  
 Jean-Marie Bergeron, Pierre Calando, Claude Lamarche, Louis-Martin Tard

**Graphisme**  
 Michèle Langlois, Direction des communications de l'U. de M.

**Photographies**  
 Bernard Lambert, Direction des communications de l'U. de M.

**Impression**  
 Interlitho Inc.

**Publicité**  
 Jean-Maxime Gaudet  
 Gisèle Bertrand  
 729-4559



ISSN 0228-9636  
 Dépôt légal D-6880028.  
 Bibliothèque nationale du Québec  
 Publiée quatre fois l'an

**Tirage: 77 000 (C.C.A.B.)**

**Siège social**  
 3535, chemin Queen Mary  
 Bureau 210  
 Montréal (Québec)  
 H3V 1H8  
 (514) 343-6230  
 Prix d'un numéro: 2\$  
 Abonnement annuel: 6\$  
 A l'étranger: 8\$

Courrier de 2<sup>e</sup> classe  
 Enregistrement n° 6545

### Avis aux parents

Si votre diplômé ou diplômée n'habite plus à votre domicile, pourriez-vous nous faire connaître sa nouvelle adresse afin que nous lui fassions parvenir un exemplaire de la revue?

Les auteurs des articles publiés dans *Les Diplômés* conservent l'entière responsabilité de leurs opinions.

Toute reproduction est autorisée à condition de mentionner la source et les auteurs.

- 
- 2 Mot du président**
- 
- 3 Vie de l'Association**
- 
- 7 Dossier**  
**Le monde du travail en pleine révolution**
- 
- 9 L'entreprise de demain**  
 L'usine et le bureau, deux lieux qui nous sont si familiers, sont en train de se transformer. Et ce ne sont pas seulement les machines qui changent.
- 
- 12 L'ordinateur, un voleur de jobs?**  
 La peur du chômage technologique n'est pas nouvelle. Mais cette fois, l'alerte semble plus sérieuse. Les travailleurs sont-ils une espèce en voie de disparition?
- 
- 27 La passion d'enseigner**  
 Enseigner! «Quel métier extraordinaire!», s'exclame Jacques Saint-Pierre. À l'Université depuis 45 ans, il a aussi trouvé le temps de la mettre à l'heure de l'informatique.
- 
- 31 L'attrait des étoiles**  
 Un astronome nous raconte la fascination qu'exerce sur les foules l'un des plus vieux métiers du monde.
- 
- 35 Les H.E.C. ont 75 ans!**  
 Les institutions ont cet avantage sur les personnes. À 75 ans, elles ont encore tout leur avenir devant elles.
- 
- 37 Carnet**
- 
- 39 Diplômés-auteurs**
-

# message du président

## Nos diplômés

Au cours des derniers mois, les diplômés ont été mis en évidence partout au Québec, au Canada et à l'étranger.

Nous sommes fiers des cinq diplômés mis à l'honneur lors de la Soirée annuelle du 18 octobre dernier: monsieur le juge Jacques Vadboncoeur, droit 1935, madame Jeannine Guindon, psychologie 1945, monsieur Jean Campeau, H.E.C. 1955, monsieur Jacques Léger, H.E.C. 1965, madame Jeannine Pelland Baudry, Ph.D. Ed. Com. 1975.

Nous sommes fiers des cinq jeunes diplômés de H.E.C. couronnés lauréats de l'excellence lors du petit déjeuner du 24 octobre dernier: monsieur Michel Fontaine (83), monsieur Bernard Bissonnette (85), monsieur Marc Dalpé (81), monsieur Daniel Zizian (82), monsieur Louis Chenevert (79).

Nous sommes fiers de la nomination de monsieur Bernard Lamarre, génie 1953, à l'Académie des Grands Montréalais et du titre de lauréat de l'année des Anciens de Laval accordé à monsieur Jean-Paul Gourdeau, génie 1951.

Nous sommes fiers de madame Madeleine DeRome Tremblay, présidente de Servier Canada, première femme québécoise récipiendaire de la



Légion d'Honneur de la République Française.

Enfin nous sommes fiers des nombreuses initiatives de regroupements et de célébrations qui se déroulent notamment dans le cadre du 75<sup>e</sup> anniversaire de H.E.C., du 75<sup>e</sup> anniversaire de l'École d'optométrie et du 75<sup>e</sup> anniversaire des diplômés de l'École Polytechnique.

Ces nominations témoignent de la vivacité et du dynamisme de nos diplômés et nous sommes heureux de le souligner d'une façon particulière. La revue *Les Diplômés* tentera dorénavant de relater d'une façon encore plus fidèle et plus vivante les réalisations de nos membres permettant aussi à chacun d'entre nous de suivre avec intérêt le cheminement de nos confrères universitaires.

Le président,  
Jean-Claude Lauzon



**RAYMOND, CHABOT,  
MARTIN, PARÉ  
& ASSOCIÉS**

Comptables agréés

Bureaux dans les principales villes du Québec.  
Représentation au Canada et dans plus de 60 pays.



Domaine Saint-Laurent de Compton (Estrie)

## Les sports d'hiver à Compton, Village touristique global

### Du ski de fond panoramique

plusieurs sentiers à travers forêts et plantations  
Une vue imprenable sur toute l'Estrie

### Du plaisir tant à l'intérieure qu'à l'extérieure

Patinage, raquette, balades en traîneau, glissade,  
salle de jeux, ballon-balai et plus.

### Du ski alpin tout près

Orford, Owl's Head, le ski de soirée à Montjoy,  
Balsams et plusieurs autres.

### L'après-ski, pour vous faire oublier les rigueurs de l'hiver

Piscine intérieure chauffée, bains sauna et tourbillon,  
nombreux salons de détente, piano bar ainsi que l'ambiance chaleureuse de la salle à manger.  
Soupers dansants du Jeudi au Dimanche.

### Fin de semaine FORFAIT NEIGE

**132 \$**

par personne occupation double

comprend: souper dansant le vendredi  
trois repas le samedi brunch le dimanche  
l'accès aux activités chambre, taxes et service.

Le Domaine Saint-Laurent vous offre également la plus grande diversité de modes d'hébergement en Estrie à partir de 30\$ par jour, par personne en occupation double. 200 chambres, suites, villas ou condos, certains avec foyer et cuisine équipée.

pour un divertissement global

hôte  
Membre du plus important  
réseau hôtelier du Québec  
1-800-361-6162  
Télex: 055-62261

HOTEL +++



C.P. 180  
Compton (Québec) J0B 1L0  
(819) 835-5464  
Montréal: (514) 397-9667

# la vie de l'association

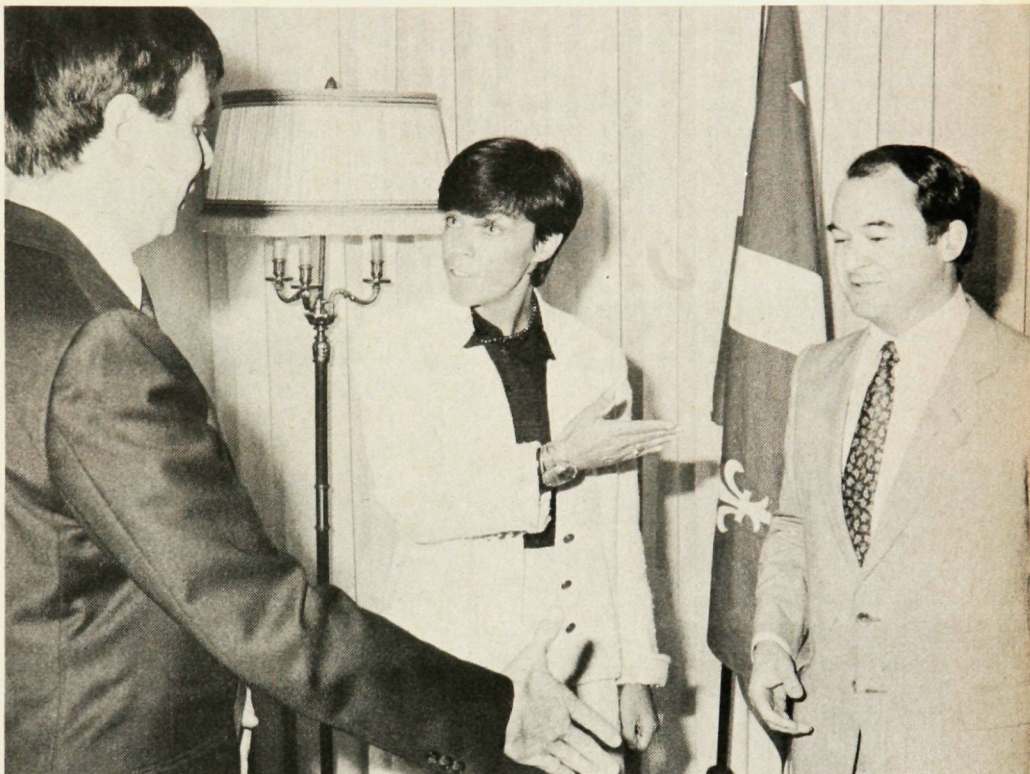
## Soirée de retrouvailles à Paris

Le 9 septembre 1985, une soixantaine de personnes, diplômées et amies de l'Université de Montréal, assistaient à une réception offerte à leur intention par l'Association des diplômés, en collaboration avec la Délégation générale du Québec à Paris.

M<sup>me</sup> Louise Beaudoin, alors déléguée générale, avait accepté avec plaisir que la réception organisée à l'intention des anciens diplômés de l'Université de Montréal se tienne à sa résidence du 58, avenue Foch.

Plusieurs personnes de Montréal, alors en visite à Paris, assistaient à cette réception. Entre autres, nous tenons à souligner la présence de M. Jean-Claude Lauzon, président des Diplômés; celle de M<sup>me</sup> Louise P. Leduc, vice-présidente de notre Association; de même que celle de M<sup>me</sup> Carmen Ouimet, ex-secrétaire générale des Diplômés.

Cette réception a permis à de nombreux diplômés de notre Université qui résident en France de mieux se connaître et de mettre sur pied un réseau susceptible d'organiser des activités sociales plus fréquentes. À cet égard, nous sommes parti-



M<sup>me</sup> Louise Beaudoin, en compagnie du président, M. Jean-Claude Lauzon et de M. Paul A. Gélinas, responsable de l'Association à Paris.

culièrement heureux d'annoncer que M. Paul A. Gélinas a accepté de s'occuper de notre Association à Paris. Nous sommes persuadés que des suites intéressantes découleront de cette grande première à Paris, et nous invitons tous les diplômés en France à communiquer avec M. Gélinas s'ils désirent partici-

per aux activités ultérieures qui seront offertes aux diplômés à Paris. Les coordonnées de M. Gélinas sont les suivantes: 21, avenue George V, 75008 Paris, tél.: 720.33.57.

Dans l'esprit des administrateurs de l'Association, d'autres activités comme celle-ci se concrétiseront sous peu, ailleurs dans le monde, mais aussi au Québec. Déjà, on parle de regroupements dans la ville de Québec, à Toronto, à Ottawa et à New York. Plus que jamais, nous sentons que les diplômés veulent se regrouper et se rencontrer et c'est pourquoi cette stratégie est présentement utilisée à la grande satisfaction de tous.

## Avis de recherche

Les diplômés et les diplômées de maîtrise du Département d'histoire de l'art sont priés de communiquer avec nous pour fins d'enquête sur le marché du travail: Diane Chayer, (514) 672-1299 ou Lise Lamarche, (514) 343-6184.



La réception a permis aux nombreux diplômés qui résident en France de mieux se connaître et de mettre sur pied un réseau susceptible d'organiser des activités sociales.

# la vie de l'association

## Douzième soirée annuelle des Diplômés

Plus de 450 diplômés, parents et amis, s'étaient donné rendez-vous le 18 octobre dernier, dans le hall d'honneur de l'Université de Montréal, pour participer à la douzième soirée annuelle des Diplômés.

Le président de l'Association, M. Jean-Claude Lauzon, était l'hôte de la soirée. Celle-ci se déroulait sous le thème *Les Diplômés en fête* et était organisée dans le cadre de la Semaine nationale des universités.

Comme à chaque année, l'Association a profité de cette soirée pour souligner, d'une façon toute particulière, les 10<sup>e</sup>, 20<sup>e</sup>, 30<sup>e</sup>, 40<sup>e</sup> et 50<sup>e</sup> anniversaires de promotion des Diplômés de l'Université de Montréal. L'événement marquant de cette soirée fut la présentation de nos diplômés à l'honneur, dont les réalisations professionnelles et sociales ont été grandement soulignées.



Dans l'ordre habituel: M. Jacques C. Léger, M. Jean Campeau, M<sup>me</sup> Jeannine Guindon, M. le juge Jacques Vadboncoeur et M<sup>me</sup> Jeannine Pelland-Baudry. Derrière, le recteur, M. Gilles G. Cloutier.



À l'heure du cocktail, plus de 450 diplômées et diplômés prennent place dans le hall d'honneur du pavillon principal.

La médaille de l'Université de Montréal a été offerte aux diplômés à l'honneur par le recteur, M. Gilles G. Cloutier.

À l'heure du spectacle, les membres du groupe *Répercussion* ont accompli une performance digne de mention. Le buffet qui a suivi et la musique de l'orchestre de Paul Beauregard ont également contribué au succès de cette soirée.



1935: **M. le juge Jacques Vadboncoeur**  
Droit

Juge à la Cour provinciale et président de la Régie de l'électricité et du gaz du Québec (1961-1981)

1945: **Mme Jeannine Guindon**  
Psychologie

Directrice des programmes (1984), Institut de formation et de rééducation de Montréal

1955: **M. Jean Campeau**  
H.E.C.

Président et directeur général (1980), Caisse de dépôt et de placement du Québec

1965: **M. Jacques C. Léger**  
H.E.C.

Président et chef de la direction (1983), Québécois

1975: **Mme Jeannine Pelland Baudry**  
Ph.D. Ed. Com.

Professeur agrégé, Faculté des sciences infirmières de l'Université de Montréal

# la vie de l'association

## Le comité organisateur

M. Jean-Claude Lauzon,  
président  
M. Pierre Grand'Maison,  
vice-président  
Mme Louise P. Leduc,  
vice-présidente  
Mme Marie-Andrée Pilon,  
vice-présidente  
Mme Linda Pinchiaroli,  
administratrice  
M. Jean-Guy Vallée,  
administrateur

M. Michel Saint-Laurent,  
secrétaire général  
M. Gérald Beauchamp,  
direction technique  
M. Gaétan Thibault, réceptions  
et congrès  
Groupe Répercussion,  
spectacle  
Orchestre de Paul Beauregard,  
musique

## Les amis de la soirée

ABBDDL-Tecsult  
Banque d'épargne de la cité et  
du district de Montréal  
Banque nationale du Canada  
Bell Canada  
Bombardier Inc.  
Brasserie Labatt Ltée  
Caractéra  
Chait Salomon, avocats  
Compagnie d'assurances Bélair  
Corporation pharmaceutique  
professionnelle  
Direction des communications  
de l'U. de M.  
Distillerie Schenley du Canada  
Eau minérale Saint-Justin  
ESSO, compagnie pétrolière  
Impériale Ltée  
Fédération des caisses  
populaires Desjardins de  
Montréal et de l'ouest du  
Québec  
Fiducie du Québec  
Finance  
Fleuriste Madame L'Espérance  
Forum (U. de M.)  
Gaz métropolitain  
Gérard Van Houtte Inc.  
Groupe Anco et Taillefer  
Groupe des épiciers unis  
Métro-Richelieu Inc.  
Groupe Desjardins - assurances  
générales  
Groupe S.N.C.  
I.B.M.  
Interlitho Inc.

J.B. Laverdure Inc.  
Jodoin, Lamarre, Pratte et  
associés  
Lalonde, Girouard, Letendre et  
associés  
La Presse  
Lavalin Inc.  
Le Devoir  
Le Grand Hôtel  
Le Journal de Montréal  
Les Affaires  
Les Laboratoires Lalco Inc.  
Les Papeteries J.B. Rolland  
Ltée  
Maheu Noiseux  
Maison Cousin (1980) Inc.  
Martineau, Walker - avocats  
Nadeau Laboratoire Ltée  
Québecair  
Raymond, Chabot, Martin,  
Paré et associés  
Roland Giroux  
Samson Bélair  
Services Farmico Inc.  
Société d'électrolyse et de  
chimie Alcan Ltée  
Société des Alcools du Québec  
Télé globe Canada  
Via Rail Canada Inc.

Sincères remerciements à tous  
nos généreux commanditaires.

## Une relève d'excellence — H.E.C.

**L**e 24 octobre 1985, cinq  
lauréats se sont vu dé-  
cerner des prix d'excellence  
et ont été reconnus les meil-

leurs gestionnaires diplômés  
H.E.C. des cinq dernières  
années.

### Le président et les parrains du comité d'honneur

Pierre Laurin 63  
*Alcan*  
Michel Auclair 78  
*R.C.M.P.*  
Laurent Beaudoin 68  
*Bombardier Inc.*  
André Bisson  
*Banque de Nouvelle-Écosse*  
Jean De Grandpré  
*Entreprises Bell Canada Inc.*

Pierre Ducros  
*Ducros, Meilleur, Roy et associés*  
Pierre Goyette 52  
*Banque d'Épargne*  
Jeannine Guillevin  
*Guillevin international Inc.*

Maurice Jodoin 62  
*Trust Général du Canada*  
Gérard Plourde 39  
*UAP Inc.*  
Charles Albert Poissant 52  
*Poissant, Richard, Thorne Riddel  
et associés*

Madeleine St-Jacques  
*Young et Rubicam Ltée*  
Guy St-Germain  
*Le groupe Commerce*  
Guylaine Saucier 70  
*Les Produits forestiers Saucier Ltée*

Jean-Denis Vincent  
*Alliance compagnie mutuelle  
d'assurance-vie*

### Les membres du Jury

Jean-Pierre Hogue  
*Professeur agrégé de l'École des  
H.E.C.*  
Michel Auclair 78  
*Directeur de planification et  
direction des affaires, R.C.M.P.*  
Roland Chagnon 30  
*Président de l'exécutif, Lallemand*  
Fernand Plante 67  
*Directeur général de la Corporation  
professionnelle des comptables  
généraux licenciés*  
Ginette St-Germain 70  
*Vice-présidente et directrice  
générale, Promotion Désormeaux*

### Catégorie entrepreneur

Mario Bouthillier 79  
*Vice-président, Pyradia*  
Philippe Gélinas 84  
*Président, Aird et Gélinas Inc.*  
Pierre Senez 81  
*Vérificateur, Touchette et Ass.*

### Gagnant

Michel Fontaine 83  
*Président, Bystat Inc.*

### Catégorie gestionnaire moins de cinq ans

Michel Vaillancourt 82  
*Analyste financier, groupe des  
projets spéciaux, Walsh Inc.*

### Gagnants

Bernard Bissonnette 85  
*Directeur adjoint - gestion des  
équipements et services, Bell  
Canada*

Marc Dalpé 81  
*Vice-président, Lévesque,  
Beaubien Inc.*

Daniel Zizian 82  
*Attaché politique, cabinet du  
ministre délégué des Affaires  
intergouvernementales  
canadiennes*

### Catégorie gestionnaire plus de cinq ans

Guy Philippe Décarie 84  
*Adjoint au directeur finances et  
trésorerie, Sofati Ltée*

François Desrosiers 79  
*Coordonnateur, Épiciers unis  
Métro Richelieu Inc.*

Barbara Ann Thompson 83  
*Gestionnaire senior, Publicité  
Caledon Ltée*

Normand Tremblay 85  
*Directeur des installations des  
postes, Bell Canada*

### Gagnant

Louis Chenevert 79  
*Gérant de production —  
assemblage final, General Motors  
du Canada*



# UN REGARD NEUF SUR LE MONDE

...regard neuf parce qu'il y a du sang neuf au journal Le Devoir! Une nouvelle équipe de journalistes dynamiques et chevronnés qui s'ingénient à tamiser la masse d'information quotidienne pour ne vous en livrer que l'essence. Une substance digne d'intérêt. La meilleure vue d'ensemble des événements dans le monde politique, social et culturel.

**Un regard neuf sur les affaires**

Avec la récente publication d'un nouveau cahier

exceptionnel: Le Devoir Économique, le journal Le Devoir devient le seul quotidien à vous offrir un contenu économique et financier exhaustif. Tout y est! À tous les jours! Dans une mise en page intelligemment structurée, pour un maximum d'efficacité et un minimum de temps de lecture.

Jetez-y un coup d'oeil! Le Devoir pourrait bien être le seul quotidien dont vous ayez besoin désormais... **ABONNEZ-VOUS!**

## **LE DEVOIR ESSENTIEL!**



# le dossier

**Tout le monde le fait...ou presque! L'Université et le *Journal de Montréal*, le ministère des Affaires sociales et les clubs vidéo, General Motors et la ferme familiale, le Conseil du patronat et la C.S.N.**

**La révolution technologique à l'usine et au bureau guette tout le monde. Les industries comme les services. Les multinationales comme les P.M.E. Le secteur public comme le secteur privé.**

**Le moteur de cette nouvelle révolution industrielle? L'ordinateur, bien entendu. Il y avait 7,5 millions d'ordinateurs personnels aux États-Unis en 1984, il y en aura 59 millions en 1989. Huit fois plus en 5 ans! Le dactylographe, inventé en 1714, a mis près de deux siècles à s'imposer. Les balbutiements de la bureautique, eux, ne remontent qu'à 1964!**

**L'invention du moteur à explosion a mené à celle de l'automobile. On connaît la suite! Toute une civilisation a pris racine dans le sillon du cheval-vapeur. L'automobile personnelle a permis les banlieues, les supermarchés et les *drive-in*. GM et Ford ont été pendant des décennies le moteur de l'économie occidentale.**

**L'impact de l'ordinateur? On n'a probablement encore rien vu! Et pourtant... Prenez les robots. Déjà, il existe des robots-chiens pour guider les aveugles, des robots-bergers qui tondent les moutons, des robots-acteurs-de-théâtre qui jouent des scènes d'amour touchantes. Il y a même un robot-skieur qui dévalait, l'été dernier, des pentes en plastique à l'exposition de Tsukuba. On rêve presque du jour où l'on pourra envoyer son robot personnel skier à sa place les week-ends dans le Nord!**

**La révolution technologique traîne avec elle, comme toutes les révolutions, son et de peurs. Mais autres révolutions, jouera pas sur les dans les usines et où nous nous jour.**

**cortège d'utopies, d'espoirs contrairement aux son avenir ne se barricades, mais les bureaux rendons chaque**



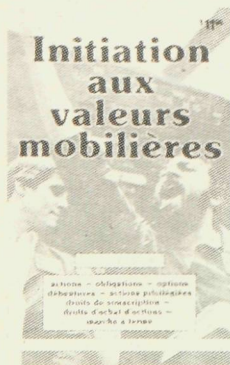
# Pour décider de vos placements...

Vous savez, il est essentiel d'être bien renseigné lorsqu'on est investisseur. Pour bien investir ou bien administrer, il faut anticiper ce que sera demain. Sans information pertinente, c'est impossible. *FINANCE* est donc la première source d'information, car il vous permet d'être en avance sur l'actualité. Voilà Pourquoi 150 000 lecteurs lisent *FINANCE*.

*FINANCE* au ♥ de l'actualité économique et financière.



**GRATUIT :**



AVEC UN  
ABONNEMENT DE 3 ANS !

## *FINANCE* OUI, JE M'ABONNE

- Nouvel abonné       Renouvellement  
 Oui ! Abonnez-moi pour 1 an à *FINANCE* pour seulement \$ 35  
 Oui ! Abonnez-moi pour 2 ans à *FINANCE* pour seulement \$ 55  
 Oui ! Abonnez-moi pour 3 ans à *FINANCE* pour seulement \$ 75  
 Faites-moi parvenir sans tarder en prime le livre  
 « Initiation aux valeurs mobilières »  
 Je désire recevoir seulement le livre  
 « Initiation aux valeurs mobilières » à \$ 11,95  
 CHÈQUE ou MANDAT     VISA                       MASTERCARD  
 AMERICAN EXPRESS     EN ROUTE        EXPI.

Signature \_\_\_\_\_  
 Nom \_\_\_\_\_  
 Adresse \_\_\_\_\_  
 Ville \_\_\_\_\_ Tél.: \_\_\_\_\_ Code postal \_\_\_\_\_  
 FIN-5

Adressez le chèque  
ou mandat à l'ordre de

*FINANCE*  
 C.P. 815,  
 Succ. Place d'Armes  
 Montréal  
 H2Y 3J2

Vous pouvez aussi utiliser  
 notre service de  
 commandes téléphoniques  
 (514) 842-8821 à Montréal  
 ou sans frais  
 1-800-361-2164



**L'usine et le bureau, deux lieux qui nous sont si familiers, sont en train de se transformer. Et ce ne sont pas seulement les machines qui changent.**

# L'entreprise de demain

Pierre Calando  
Ronald Prigent

**E**n 1984, les revenus d'I.B.M. ont dépassé de 50% ceux de toute l'industrie américaine de l'acier. Chaque jour, le *Clearing House Interbank Payment System* transfère 300 milliards de dollars entre des banques situées sur les cinq continents. Et des experts américains prévoient qu'en 1990, une personne sur deux utilisera quotidiennement l'ordinateur à son travail.

Chez nous, même si seulement 7% des P.M.E. québécoises sont informatisées, elles sont en voie de rattraper leur retard. Et en 1985, les dépenses reliées à l'informatique atteindront les 2 milliards de dollars dans les entreprises du Québec. Une hausse de 120% en seulement deux ans!

Ces chiffres ne font que confirmer ce que l'on savait déjà d'instinct: l'informatique et ses deux rejetons, la robo-

tique et la bureautique, sont en train de révolutionner le monde de la production et du travail.

## La machine à vapeur

La première Révolution industrielle, amorcée par l'invention de la machine à vapeur, a permis de remplacer graduellement l'effort musculaire par le travail effectué par des machines de plus en plus sophistiquées. Résultat: moins d'un travailleur sur trois oeuvre aujourd'hui dans le secteur manufacturier, près de 70% se retrouvent dans celui des services.

«Les nouvelles technologies basées sur l'ordinateur devraient libérer l'homme des tâches répétitives, monotones et ennuyeuses», affirme Ghislain Fillion, directeur des ressources humaines et administration à la S.C.H.L. «Pour reprendre la formule bien connue: l'ou-

vrier de demain ne se rendra plus au travail avec sa boîte à outils mais avec sa boîte crânienne!»

Toutefois, la nouvelle révolution technologique va encore plus loin que cela. Elle multiplie les possibilités de l'esprit humain, elle étend ses limites. De plus en plus, dans les usines comme dans les bureaux, l'essentiel des activités de l'homme et des machines consiste à recueillir, à emmagasiner, à traiter et à communiquer de l'information. Celle-ci, a-t-on pu écrire, est devenue une ressource aussi importante que l'argent ou les matières premières.

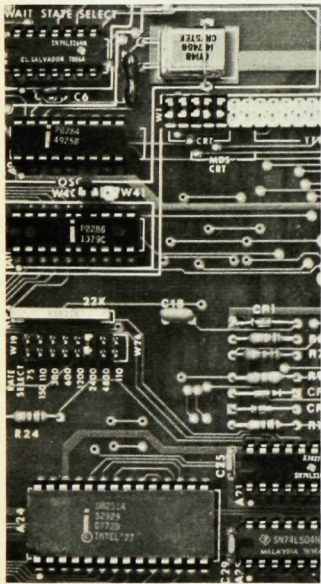
## Les robots à l'usine

Dans l'industrie, les machines à commandes numériques et les robots (la plupart du temps, il s'agit de bras manipulateurs) constituent la partie

visible de l'invasion informatique. Invasion? Le Canada ne compte que 3,7 robots par 10 000 travailleurs comparativement à 4,7 pour les États-Unis, 20,2 pour la Suède et 32,1 pour le Japon.

Quant au Québec, il n'est tout simplement pas dans le coup, titrait un article du sociologue Charles Halary, dans *Québec Science* de novembre. «Il n'y a pas 100 robots dans l'industrie québécoise et presque tous sont fabriqués en dehors du Canada. Ce qui n'empêche pas le Québec de se spécialiser dans les discours, avec un thème privilégié lancé par les politiciens et repris par tous les analystes: le virage technologique!»

La compagnie Sicotte est la seule entreprise au Québec, et l'une des rares au Canada, à manufacturer des robots de taille industrielle. Son principal



Les nouvelles technologies, basées sur l'ordinateur, devraient libérer l'homme des tâches répétitives, monotones et ennuyeuses.

C.A.O. de l'École Polytechnique, bien que la fabrication assistée par ordinateur (F.A.O.) soit la plus en évidence, c'est la conception assistée par ordinateur (C.A.O.) qui sera principalement responsable de la mutation profonde du monde du travail (*Le Devoir*, 4 octobre 1985, cahier spécial).

La recherche de la qualité sera également un autre impératif de demain. «La production de masse tolérerait un pourcentage de déchets dont elle prévoyait le coût pour l'intégrer dans le prix de vente», précise Viateur Larouche, professeur à l'École de relations industrielles. «Ce qui compte, désormais, c'est d'atteindre une production sans défaut. C'est l'un des défis que devront relever les nouvelles technologies.»

Une autre tâche énorme attend l'ordinateur à l'usine. Elle consistera à coordonner

l'ensemble des opérations à toutes les étapes du travail, de la conception du produit jusqu'à son expédition. Un exemple: comment s'assurer que chaque machine soit alimentée en tout temps en pièces, sans devoir pour cela maintenir de trop larges inventaires inutilement coûteux?

Il semble bien que ce soit cette capacité d'organisation qui déterminera, en fin de compte, la hausse de productivité dans l'usine. Sans cela, la robotisation risquerait de n'avoir qu'un impact limité.

#### Changer de méthode

Finalement, les changements technologiques entraîneront des changements dans l'organisation même de l'entreprise. «Déjà, chez nos clients, la tendance est à la création de petites unités de travail», souligne Louis Sicotte. «Ces petites unités travaillent sans supervi-

sion et assument tous les contrôles de qualité et de rendement. Les employés s'autocontrôlent entre eux.»

«Ces unités de travail doivent se donner des objectifs clairs, précis, connus et acceptés de tous», ajoute Ghislain Fillion. «On devra aussi prévoir la création d'un nouveau poste: celui de coordonnateur des objectifs.»

#### Au bureau

C'est toutefois dans les bureaux, où la matière première est justement l'information, que l'informatisation jouera davantage son rôle. D'ailleurs, si l'informatisation n'existait pas dans ce secteur, il faudrait l'inventer. Dans des cas de plus en plus nombreux, en effet, elle ne représente pas simplement un avantage mais constitue une nécessité.

«Quelle usine judiciaire pourrait se permettre de fonc-

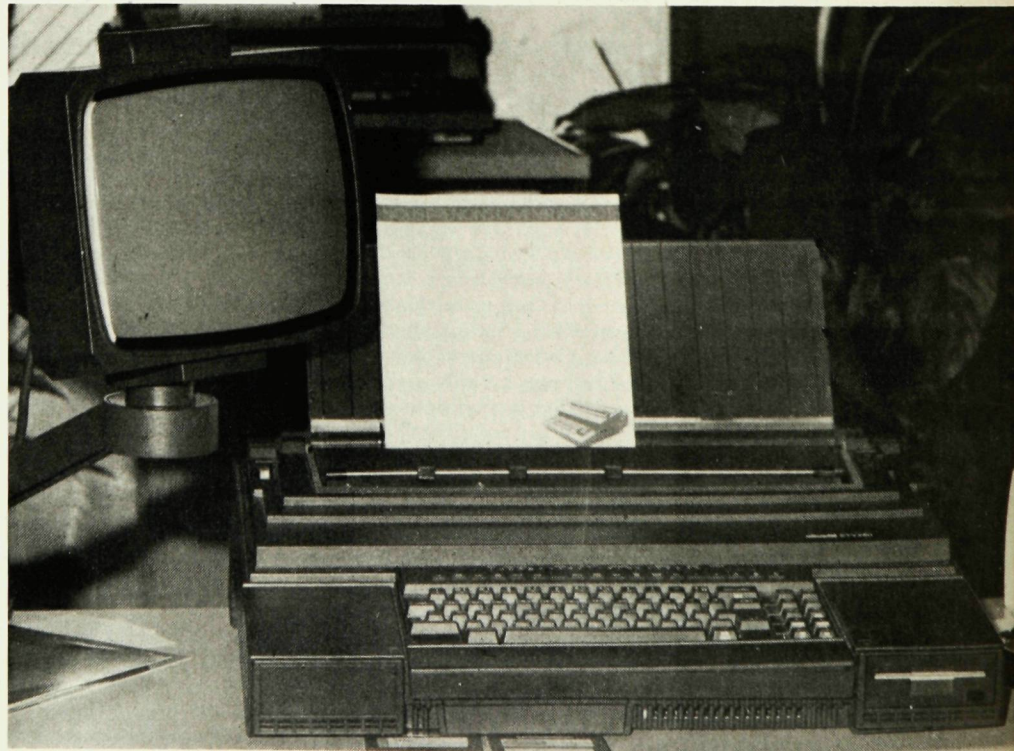
client est l'industrie du meuble. Elle prévoit écouler cette année entre 50 et 100 robots.

Les avantages recherchés par les acheteurs? «Accroître la productivité, garantir une qualité constante des produits, économiser sur les bénéfices marginaux et régler les problèmes de santé et de sécurité au travail», selon Louis Sicotte.

Les robots de la compagnie Sicotte coûtent entre 20 000\$ et 25 000\$. «Il y a des prix au-delà desquels il n'est plus rentable pour une compagnie d'acheter un robot», poursuit Louis Sicotte. «Dans l'industrie du meuble, par exemple, les prix ne doivent pas dépasser les 35 000\$»

#### C.A.O. et F.A.O.

L'impact de l'informatique dans l'industrie ira cependant bien au-delà des robots et des machines à commandes numériques. Ainsi, selon Ricardo Camarero, directeur du Centre



C'est dans les bureaux que l'informatisation jouera davantage son rôle.



# L'ordinateur, un voleur de jobs ?

Pierre Calando  
Ronald Prigent

La peur du chômage technologique n'est pas nouvelle. Mais cette fois, l'alerte semble plus sérieuse. Les travailleurs sont-ils une espèce en voie de disparition ?



**E**n 1780, sous la conduite d'un certain John Ludd, des groupes d'ouvriers anglais commencèrent à détruire les nouvelles machines que leurs employeurs venaient d'installer dans leurs ateliers de tissage.

Tout au long des deux siècles qui ont suivi, le spectre du chômage technologique est revenu périodiquement hanter les travailleurs. Heureusement, comme l'a souligné le prix Nobel de science économique Wassily Leontief, chaque vague d'innovation technologique a été suivie jusqu'à maintenant par une croissance de l'emploi et des salaires réels, du moins dans les pays industrialisés.

### Des chiffres inquiétants

En sera-t-il autrement avec l'actuelle révolution technologique? Certains chiffres ont de quoi inquiéter. Il y a 30 ans, plusieurs milliers de téléphonistes étaient requises pour acheminer les appels hors des États-Unis. Quelques douzaines suffisent aujourd'hui. Par ailleurs, chaque nouvel emploi créé demande un investissement deux fois plus élevé qu'il y a vingt ans, et l'on prévoit que le montant quintuplera dans les 20 prochaines années.

L'incertitude quant au marché de l'emploi ne concerne pas seulement le nombre des emplois de demain. On s'interroge aussi sur leurs caractéristiques, sur les secteurs où la demande sera forte, sur la meilleure formation à acquérir pour les occuper.

Il y aura 370 500 chômeurs et chômeuses au Québec en 1986, prédit un tout récent document du ministère de la Main-d'œuvre et de la Sécurité du revenu. Le consensus est cependant à l'effet que le creux de la vague est passé et que «les prochaines années seront marquées au coin de la stabilité relative et même de la croissance», affirme une étude du ministère de l'Éducation d'avril 1985, intitulée *Le marché du*

*travail des années 90*, préparée par Jean Blouin et Marie-Josée Martino.

### L'avenir: rose ou noir?

Que valent au juste les prévisions en ce domaine? L'étude du MEQ cite George Bernard Shaw: «Il est difficile de faire des prévisions... spécialement quand il s'agit de prédire l'avenir!» On nous avertit plus loin que «les experts s'entendent tous sur la fragilité des prévisions».

L'historien Alfred Dubuc soulignait lors d'un colloque annuel de l'École de relations industrielles de l'Université de Montréal: «En conjoncture de hausse et de croissance de l'emploi, on attribue des effets positifs aux innovations technologiques. En conjoncture ralentie et de baisse d'emploi, on parle moins d'investissement de croissance que d'investissement de rationalisation et on s'inquiète davantage des chutes possibles de l'emploi. Le climat politique d'une nation engendre soit l'optimisme, comme dans les États-Unis des années 60 ou dans la France giscardienne, soit le pessimisme le plus noir comme en Angleterre.»

### Dix de perdus, combien de retrouvés?

«Les emplois qui vont disparaître, ce sont notamment toutes les tâches répétitives et celles où, souvent, les revendications syndicales ont entraîné des taux horaires trop élevés qui rendent les machines rentables», affirme Louis Sicotte, de Paul Sicotte et fils. Parallèlement à cette disparition d'emplois, il voit par ailleurs surgir de nouveaux besoins pour une main-d'œuvre spécialisée en recherche-développement, en ingénierie, en marketing, en administration...

Il est loin d'être certain, toutefois, que ce seront ces emplois spécialisés qui pourront

comblent les vides laissés par le chômage technologique. Deux études américaines, citées dans le document du MEQ, soutiennent que sur les 20 professions susceptibles de générer le plus d'emplois d'ici l'an 2000, deux au plus seront reliées à la haute technologie!

Par ailleurs, l'idée que l'ouvrier remplacé par une machine puisse se recycler dans la fabrication de ces machines ne paraît pas très réaliste. «C'est comme croire que les chevaux remplacés par des véhicules automobiles auraient pu être employés dans les diverses branches de l'industrie automobile en développement!», a écrit W. Leontief.

### Du côté des universitaires

L'époque où l'on sortait de l'université avec deux ou trois offres d'emploi en poche paraît donc bien loin derrière nous. C'était il y a 15 ans! Nostalgie d'un âge d'or où les diplômés valaient leur pesant... d'argent!

En 1986, le marché de

l'emploi ressemble à un bazar achalandé dans certaines professions, à un véritable coupe-gorge dans d'autres. Raison de plus pour s'y aventurer le mieux armé possible. Et savoir à quoi s'y attendre.

Avant de se livrer à l'exercice qui consiste à choisir les «formations gagnantes» sur le marché du travail de demain, il faut laisser ses certitudes au vestiaire. À part la suivante, précise le document du MEQ: «Dans un monde en mouvement constant, aucune spécialisation initiale ne qualifie pour la vie.»

### L'ère des incertitudes

«Nous vivons à l'ère des incertitudes», souligne de son côté le recteur de l'Université Laval, Jean-Guy Paquet. «Il faut maintenant renouveler près de 50% des emplois à tous les cinq ans. Nos diplômés universitaires actuels ont donc fort peu de chances d'occuper le même emploi très longtemps.»

Pour le directeur de l'École des H.E.C., Pierre Harvey, «les connaissances spécialisées deviennent rapidement désuètes si elles ne sont pas appuyées sur des bases solides».



Cette formation essentielle qu'il faut acquérir, affirme le recteur Paquet, c'est «une solide base conceptuelle, l'habileté à s'exprimer clairement, oralement et par écrit, l'art de toujours apprendre et la capacité de penser de façon critique».

### Des conseils pratiques

Les recommandations du document du MEQ aux générations montantes vont dans le même sens. Choisissez une formation générale, fondamentale, plutôt qu'ultra-spécialisée. Cherchez à développer une certaine polyvalence (combinez, par exemple, génie et gestion, droit et sciences humaines). Acquérez une formation scientifique de base. Apprenez à bien écrire le français. Apprenez aussi l'anglais.

Et soyez parmi les meilleurs! «Les excellents vont percer, même dans les secteurs à faible croissance. Les médiocres vont piétiner, y compris dans les carrières prometteuses.»

Quelles sont-elles, justement, ces avenues «gagnantes» et «perdantes»? Côté prometteur, on retrouve: le génie, le secteur de l'informatique, la biotechnologie, le secteur du transport, l'environnement et l'agro-alimentaire.

À déconseiller, du moins pour ceux et celles qui espèrent dénicher un emploi sans trop de mal: le droit (qui procure toutefois une remarquable formation de base), les sciences humaines, les sciences sociales, l'éducation, les arts, les lettres et le journalisme.

Entre les deux: le secteur de la santé (parce qu'il dépend de la capacité de payer de l'État) et celui de l'administration et de la finance.

### La survie du système

Là comme ailleurs, le premier facteur déterminant sera toutefois le nombre d'emplois qui seront disponibles au cours des prochaines années. Cela nous ramène à la question for-

mulée au début: quel sera l'impact net, en termes d'emplois, de la révolution technologique?

Et comment le «système» réagira-t-il? Une situation de chômage généralisé semble incompatible avec la survie de notre économie. Comme l'écrivait en 1930 Henry Ford, le père de la consommation de masse: «Toutes les affaires de richards ne suffiraient pas pour faire vivre une seule industrie. La classe qui achète est, chez nous, la classe laborieuse. Il est nécessaire qu'elle devienne notre classe «aisée» si nous voulons écouler notre énorme production.»

Or, qui dit chômage dit perte de revenus - que les coffres de l'État sont de moins en moins en mesure de compenser. Comment une population en chômage parviendrait-elle à maintenir le niveau de consommation nécessaire au fonctionnement de l'économie?

### Des solutions?

On s'ingénie à voir, ou à inventer, des solutions. On les cherche dans les tendances démographiques, le travail à temps partiel ou la réduction de la durée de la semaine de travail.

Toute volonté de changement se heurte forcément à des intérêts contraires. La durée moyenne de la semaine de travail constitue un exemple révélateur de l'inertie du système. De 67 heures qu'elle était en 1870, elle avait diminué à 42 heures à la fin de la Deuxième Guerre. Mais depuis, elle est restée sensiblement la même.

Parions que sur ce point, comme sur plusieurs autres, le *statu quo* risque de ne pas tenir indéfiniment. ■

*Pierre Harvey (1948) est diplômé de l'École des H.E.C.; Viateur Larouche (1966) et Gilles Guérin (1969), de l'École de relations industrielles; Ghislain Fillion (1969), de la Faculté de droit.*

## Une approche nouvelle

Il semble que le nouveau contexte engendré par la révolution technologique, joint à d'autres facteurs, soit en train de modifier les rapports entre l'entreprise et son personnel. «Au-delà des décisions complexes impliquant la technologie, le marketing ou le financement, il y a celles qui concernent l'acquisition et la formation des ressources humaines», déclarait récemment le recteur Gilles G. Cloutier, lors d'un colloque sur la dynamique de l'innovation technologique. «En définitive, ce sont ces décisions-là qui feront de votre entreprise une entreprise gagnante!»

«La planification des carrières est l'un des rares points de convergence entre les besoins de l'organisation et ceux des individus», déclare pour sa part Gilles Guérin, professeur à l'École de relations industrielles.

Son collègue Viateur Larouche précise: «Les bâtiments et les machines voient leur durée utile se raccourcir avec l'évolution technologique et deviennent des postes de dépenses, alors que le personnel, par ses qualités d'initiative, d'adaptabilité, de création et d'inspiration devient un actif essentiel.»

### Comme le bon vin!

«L'approche écologique, poursuit Gilles Guérin, évite le gaspillage humain et reconnaît que la main-d'oeuvre, lorsqu'elle est gérée avec perspicacité, est une ressource qui prend de la valeur en vieillissant.» Comme le bon vin, oserait-on dire.

Première conséquence de cette approche: éviter les

licenciements, perçus comme un gaspillage de son capital le plus précieux. Une règle qui est, reconnaît Gilles Guérin, plus facile à appliquer dans la grande entreprise que dans la P.M.E.

De son côté, Viateur Larouche déplore que le patronat québécois semble difficilement s'adapter aux changements. «La politique suivie en matière de main-d'oeuvre consiste encore souvent à jeter après usage!»

### Une formation difficile d'accès

En matière de formation, moins de la moitié seulement de la main-d'oeuvre oeuvrant dans des entreprises québécoises de plus de 20 employés a pu profiter d'activités de formation. Celles-ci sont rarement de longue durée et visent surtout à assurer une formation professionnelle directement reliée à la tâche ou au poste occupé. Règle générale, les cadres et les professionnels bénéficient d'un accès nettement plus facile, les moins favorisés à cet égard étant les travailleurs des petites entreprises.

Mais pour Ghislain Fillion, directeur des ressources humaines et administration à la S.C.H.L., les entreprises n'auront pas le choix. «Seule une planification à long terme des ressources humaines, avec possibilité de rajustement continu, permettra le rendement optimum des nouvelles technologies. Faute de reconnaître cela, on court à un échec.»



# CAMPAGNE DES ANNÉES

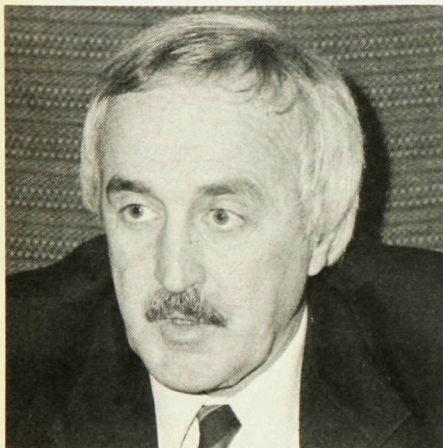
# 80

Rapport du secteur "Famille universitaire"  
(Diplômés, professeurs, personnel)



Université de Montréal  
Fonds de développement

## Message du recteur



Le début de mon rectorat coïncide avec la fin de la Campagne des années 80 et l'annonce des résultats de cette activité particulièrement importante pour le développement de l'Université.

Si les sociétés et les fondations ont versé globalement plus de 20 millions de dollars à l'Université, constituant

ainsi la plus importante source de revenus de cette Campagne, la participation massive des diplômés, des professeurs et des membres du personnel de l'Université n'en demeure pas moins l'événement marquant de cette quatrième campagne majeure organisée au profit de l'Université.

Le président de la Campagne, M. Paul Desmarais, ainsi que M. Jean-Claude Delorme, président du secteur des diplômés, ont droit à notre reconnaissance et méritent nos plus sincères remerciements pour cette mission accomplie avec tant d'efficacité et de générosité.

Je remercie tous ceux et celles qui ont accepté de collaborer au succès de cette campagne, soit à titre de vice-présidents, de représentants de promotion, de délégués sur le campus ou comme téléphonistes lors des différents phonothons tenus à Montréal ou dans les régions du Québec. Plus de 1 200 diplômés ou membres de la communauté universitaire ont constitué cette

armée de bénévoles sans qui il aurait été impossible de réaliser ce projet et de le mener à terme.

Il me plaît de souligner aussi la collaboration des associations de diplômés de l'Université de Montréal, de Polytechnique et des Hautes Études Commerciales de même que l'intérêt soutenu manifesté par la direction de ces institutions.

Merci enfin à tous nos souscripteurs dont la générosité et l'attachement à l'Université de Montréal ont été exemplaires.

Le recteur,

Gilles G. Cloutier

## Comité des vice-présidents

### Section diplômés

#### Président

M<sup>e</sup> Jean-Claude Delorme, *Droit* '59

#### Vice-présidents

Mme Rachel Beaudoin, *Sciences* '45

M. Claude Beaulne, *Optométrie* '59

M<sup>e</sup> Gilles N. Besner, *Droit* '64

M. H. Marcel Caron, *H.E.C.* '43

M. Pierre Couillard, *Sciences biologie*

M. J.V. Raymond Cyr, *Polytechnique* '58

M. Marius Dagneau,  
*Relations industrielles* '61

M. Raymond David, *Lettres* '48

Mme Andrée Forget,  
*Physiothérapie* '58

M. Donald Fortin,  
*Sciences de l'éducation* '76

Mme Diane Goyette,  
*Sciences infirmières* '69

M. Yves Guérard, *Mathématiques* '56

M. J.-Pierre Hogue, *Psychologie* '50

M. André Huneault,  
*Éducation physique* '65

Dr Ephrem Jacques,  
*Médecine vétérinaire* '42

Dr Pierre-Paul Julien, *Médecine* '48

Mme Maryvonne Kendergi, *Musique*

Dr Jean-Paul Lussier,  
*Médecine dentaire* '42

M. Hubert Martel, *Pharmacie* '51

M. Théodore Mongeon, *Agronomie* '46

M. Jean-Luc Poulin, *Architecture* '52

Dr Clément Richer, *Médecine* '59

#### Représentant du recteur

M. Roger Larose, *Pharmacie* '32

#### Vice-président exécutif et directeur général de la Campagne

M. André Bachand, *Droit* '41

#### Adjoints au directeur général

Mme Lucie Côté

M. Dominique Léger

## Comités du campus

### Section professeurs

#### Président

M. Henri-François Gauthier

### Vice-présidents

M. Marcel Bourgon

M. Louis-Philippe Brizard

M. Jean Blain

M. Jacques De Repentigny

### Section personnel

#### Président

M. Jacques Lucier

#### Vice-présidents

M. O. Jean Gratton

Mme Denise Tessier



La Campagne de financement des années 80 qui vient de se terminer a atteint son objectif financier et ce résultat à lui seul devrait normalement permettre d'en mesurer tout le succès et surtout, d'apprécier l'ampleur des efforts que les organisateurs et les sollicitateurs ont dû déployer au cours des cinq dernières années pour y parvenir. En effet, l'objectif global de 24 000 000 \$ a été atteint et celui de 2 500 000 \$ qui avait été fixé à la section "famille universitaire", soit le corps professoral, les employés et les diplômés de l'Université, a été dépassé car on a recueilli dans cette seule section la somme de 3 500 000 \$.

En ma qualité de président de cette section, je veux donc tout d'abord remercier les nombreux vice-présidents et les membres du personnel permanent sur le concours empressé desquels j'ai eu le bonheur de pouvoir compter.

Cependant, il est un autre résultat qui me paraît encore davantage significatif car il témoigne éloquemment de l'intérêt qu'a suscité la vie autant que l'avenir de l'Université. En effet, plus de 14 000 diplômés et autres membres de la famille universitaire ont répondu à l'appel que leur lançait leur Alma Mater. Il s'agit là d'un nombre sans précédent dans l'histoire de l'Université et c'est là, à mon avis, l'aspect le plus positif et le plus encourageant des résultats de cette campagne.

Quiconque a suivi l'évolution de l'Université de Montréal sait pertinemment combien grande était l'indifférence traditionnelle des diplômés à l'endroit de leur Alma Mater. En revanche, on ne cessait de s'émerveiller devant les résultats que connaissaient les campagnes de financement lancées par les universités anglophones du pays et encore davantage, du succès que connaissaient celles des universités américaines. Chacun expliquait, à sa façon, les circonstances de tous ordres qui, disait-on, justifiaient cet état de choses, ce qui évidemment n'avait pour effet que de donner bonne conscience, en apparence du moins, aux quelques personnes que la question intéressait.

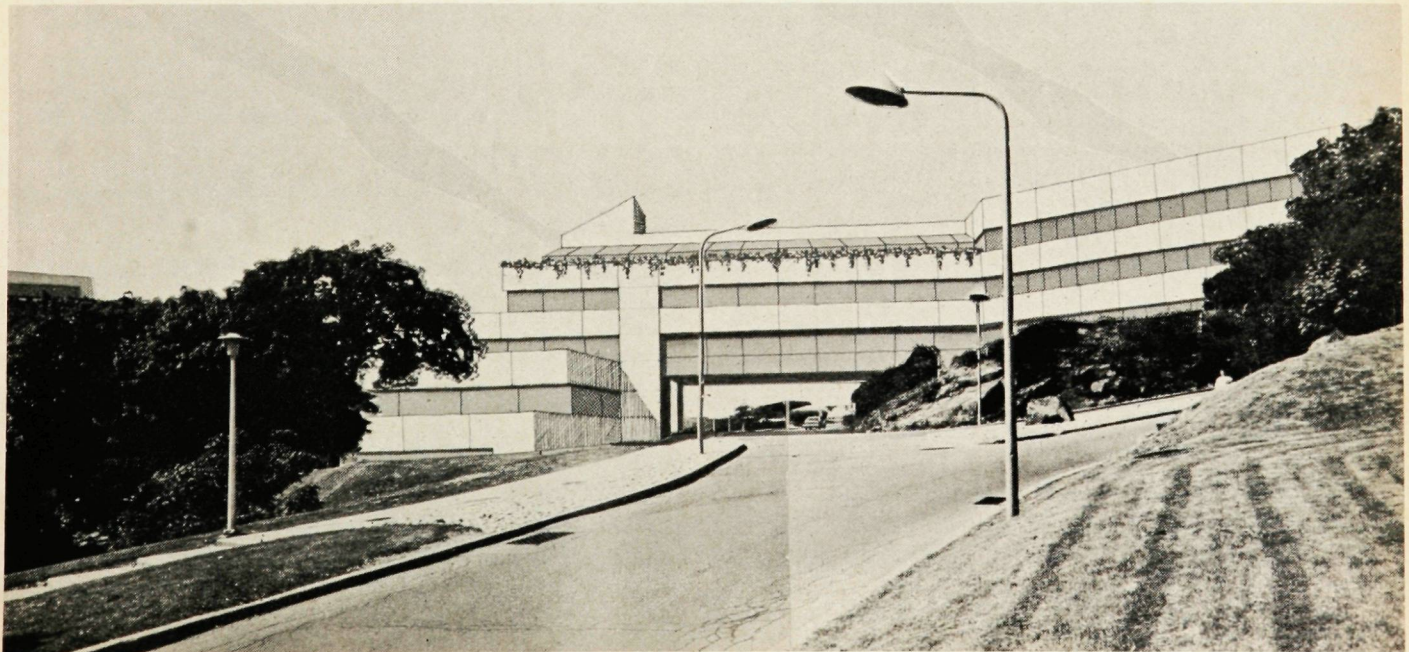
Voilà que la Campagne des années 80 a réussi à modifier fondamentalement les comportements et les attitudes. Loin de moi l'idée de tenter d'expliquer ce revirement car il suffit, quant à moi, qu'il se soit produit pour que nous nous en réjouissons tous. Cette campagne a en effet été l'occasion d'un rapprochement entre l'Université et ses diplômés

et j'estime, pour ma part, que c'est là que réside le succès le plus éclatant de la Campagne. Ce rapprochement doit se maintenir car, s'il est indéniable que l'État doit continuer à assurer la plus grande part du financement des activités universitaires, une institution comme l'Université de Montréal ne saura atteindre à l'excellence à moins de pouvoir compter sur ce supplément de ressources que seul le milieu qu'elle dessert et, en particulier ses diplômés, peuvent lui assurer. Par conséquent, je formule le vœu que la Direction de l'Université continue de se fixer comme objectif de maintenir et de développer des liens étroits avec le milieu dans lequel elle évolue et pour les mêmes motifs, j'exprime le souhait que les diplômés reconnaissent en nombre toujours grandissant, l'importance du rôle que cette institution peut et doit jouer dans le développement socio-économique autant que culturel de notre société.

Le président  
Secteur "Famille universitaire"

A handwritten signature in dark ink, which appears to read "Delorme". The signature is fluid and cursive, with a long horizontal stroke extending to the right.

Jean-Claude Delorme



## Résultats campus

	Nombre de souscripteurs	Montant souscrit
<b>Professeurs</b>	933	539 019.77 \$
<b>Personnel</b>	812	281 663.14 \$

## Rapport par facultés\*

Facultés/Écoles/Départements	Nombre de diplômés sollicités	Nombre de souscripteurs	% de participation	Montant souscrit	Moyenne du don
Agronomie	437	88	20.0	14 472.00 \$	164.45 \$
Aménagement	1 503	323	21.4	68 349.57 \$	211.61 \$
Arts et Sciences	17 687	2 481	14.0	588 233.48 \$	237.10 \$
Droit	4 725	1 344	28.4	277 466.53 \$	206.45 \$
Éducation permanente	5 171	277	5.3	19 951.00 \$	72.03 \$
Éducation physique	1 420	233	16.4	19 394.00 \$	83.24 \$
H.E.C.	8 495	1 813	21.3	204 454.50 \$	112.77 \$
Médecine	5 051	1 278	25.3	317 451.50 \$	248.40 \$
Médecine dentaire	2 169	700	32.2	218 643.30 \$	312.35 \$
Médecine vétérinaire	1 257	356	28.3	50 750.10 \$	142.56 \$
Musique	606	93	15.3	9 896.00 \$	106.41 \$
Nutrition	757	224	29.5	24 479.00 \$	109.28 \$
Optométrie	865	153	17.6	23 173.00 \$	151.46 \$
Orthophonie/audiologie	308	60	19.4	4 722.00 \$	78.70 \$
Pharmacie	2 331	560	24.0	72 568.00 \$	129.59 \$
Polytechnique	6 316	1 875	29.6	414 494.50 \$	221.06 \$
Réadaptation	846	236	27.8	15 669.50 \$	66.40 \$
Sciences de l'éducation	6 974	518	7.4	43 997.00 \$	84.94 \$
Sciences infirmières	1 896	355	18.7	88 639.00 \$	249.69 \$
Théologie	1 986	186	9.3	37 431.00 \$	201.24 \$
Anonymes, non-diplômés, groupements, dons divers		1 542		979 950.02 \$	
<b>Total</b>	<b>70 800</b>	<b>14 695</b>	<b>20.7</b>	<b>3 494 185.00 \$**</b>	<b>235.85 \$</b>

\*Résultats au 30 septembre 1985.

\*\*Ce résultat représente l'ensemble des montants promis pendant la Campagne des années 80. Il reste 529 597.99 \$ à encaisser au cours des prochains mois suite aux engagements d'un certain nombre de souscripteurs.

### Les moyennes de dons les plus élevées

Médecine dentaire*	312.35 \$
Sciences infirmières	249.69
Médecine	248.40
Arts et Sciences	237.10
Polytechnique*	221.06
Aménagement	211.61

### Les plus hauts pourcentages de participation

Médecine dentaire*	32.2%
Polytechnique*	29.6
Nutrition	29.5
Droit	28.4
Médecine vétérinaire	28.3
Réadaptation	27.8

### Les plus forts montants souscrits

Arts et Sciences	588 233 \$
Polytechnique*	414 494
Médecine	317 451
Droit	277 466
Médecine dentaire*	218 643
H.E.C.	204 454

\*Nous tenons à souligner la contribution particulière des diplômés de la Faculté de Médecine dentaire et de l'École Polytechnique au succès de la Campagne des années 80. Ces deux groupes sont les seuls à se classer dans chacune des trois catégories.

## Dons "spéciaux"

Cette liste contient les noms des souscripteurs (sauf ceux qui ont demandé de conserver l'anonymat) qui ont fait un don total minimum de 500 \$ au cours de la période s'étendant entre le 1<sup>er</sup> juin 1980 et le 30 septembre 1985. Ils sont regroupés en deux catégories: de 1 000 \$ ou plus et de 500 \$ à 999 \$.

### Groupe des 1 000 \$ (souscription de 1 000 \$ ou plus)

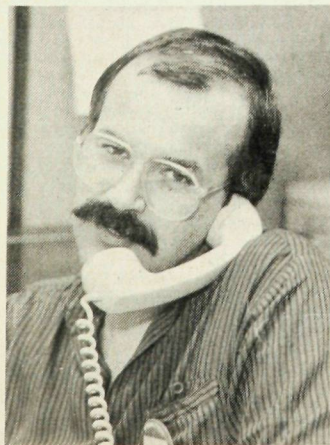


**A**  
A.C.P.U.M.  
A.G.M. INC.  
AARON FELICIE  
ABBEY MONROE DROIT 27  
ABDONEY MICHAEL O. ORTHO. 61  
ADAMS RUSSELL ARCH. 66  
AISENSTADT ANDRÉ A.  
ALLARD CLAUDE  
ANCTIL MICHEL SC.BIO. 67  
ANONYMES  
ARCHAMBAULT ANDRÉ P. PHARM. 54  
ARCHAMBAULT LOUIS DROIT 52  
ARMINJON PAUL MATH. 63  
ASSELIN RAYMOND ORTHO. 73  
AUDET CLAIRE BIBLIO. 56  
AUDET JEAN-PAUL 58  
AUGER FRANKLIN ANTHR. 64

**B**  
BACHAND ANDRÉ DROIT 41  
BAILLARGEON PIERRE DROIT 59  
BARBEAU COTÉ HEDWIGIE  
THÉOL. 59  
BARIBEAU BENOÎT POLY. 43  
BARIL CLAUDE ORTHO. 56  
BARKETT GEORGE A. ORTHO. 66  
BASQUE GUY  
BEAUCHEMIN FRANÇOIS  
BEAUCHEMIN GENDRON POLY. 47  
BEAUBET GUY POLY. 38  
BEAUBET LÉONARD LUCE MUS. 65  
BEAUBET RÉGENT-LUC MED. 65  
BEAUDOIN GÉRARD MED. 48  
BEAUDOIN RACHEL SC.SOC. 45  
BEAUDRY GÉRARD H.E.C. 52  
BEAULIEU MARCEL ORTHO. 77  
BEAUMIER ANTOINE ORTHO. 72  
BEAUREGARD HUGUES MED. 66  
BEAUSÉJOUR GUY ORTHO. 51  
BÉGIN JACQUES MED.DENT. 60  
BÉLAIR LUCIEN-P. H.E.C. 30  
BÉLANGER CHARLES-ÉMILE  
H.E.C. 32  
BÉLANGER FRANÇOIS DROIT 60  
BÉLANGER GUILDO SC.SOC. 59  
BÉLISLE GILLES MED.DENT. 69  
BELTRAMI FRANCIS ORTHO.  
BELZILE HÉVÉ H.E.C. 45  
BENNETT HAZEL NUT. 48  
BÉRARD JEAN GÉOL. 55  
BERGERON MICHEL  
BERGERON RICHARD  
BERGERON YVON ORTHO. 63  
BERLIOUX HÉLÈNE  
BERNARD PAUL SOCIO. 68  
BERTHIAUME BERNARD OPTO. 69  
BERTHIAUME GEORGES MED. 74  
BERTRAND JEAN

BERTRAND JEAN-LOUIS ORTHO. 56  
BESNER TRÉPANIER MARCELLE  
NUT. 50  
BISAILLON JEAN-JACQUES  
ORTHO. 60  
BISAILLON SUZANNE PHARM. 69  
BISSON GUY-NORMAND  
BISSONNET CHARLES MED.DENT. 42  
BLACKBURN ROY MANELL  
ORTHO. 66  
†BLAIN JOSEPH DROIT 19  
BLANCHARD HÉVÉ  
BLANCHETTE GILLES MED. 63  
BLOUIN JEAN POLY. 54  
BOIS PIERRE MED. 53  
BOIVIN LOUIS G. POLY. 49  
BONNEAU NORBERT MED.VET. 68  
BOSSÉ LUCIEN ORTHO. 65  
BOUCHARD MAURICE  
BOUCHER JACQUES DROIT 59  
BOULANGER MARCEL  
BOURBEAU DENIS MED. 59  
BOURCIER RENÉ ORTHO. 66  
BOURGALT JEAN-MARIE MED. 51  
BOURGEAULT GUY  
BOURGON MARCEL CHIM. 48  
BOURSIER CÉLINE HYG. 61  
BOUTIN MICHEL MED.DENT. 79  
BOVET PIERRE DROIT 69  
BOYER JACQUES SC.ED. 73  
BRAUN JULIEN  
BRAZEAU JACQUES  
BRAZEAU MARCEL MED. 78  
BRISSON MAURICE  
BRODEUR JULES MED. 61  
BROOKS CHRISTOPHER  
BROSSEAU ANDRÉ MED. 66  
BROUILLET HENRI MED.DENT. 45  
BRUNEAU CLAUDE DROIT 54  
BRUNEL PIERRE SC.BIO. 53  
BRUNET CAMILLE A. MED.DENT. 67  
BRUNET ROBERT  
BUSSIÈRES JULIEN MED.DENT. 45

**C**  
CADIEUX JEAN-GUY PHARM. 55  
CAMPBELL MICHEL  
CANTARA ORIGÈNE ARCH. 79  
CARBONNEAU RAYMOND  
CARON ANDRÉ H.  
CARON FERNAND POLY. 50  
CARON H. MARCEL H.E.C. 43  
CASAUBON LOUIS  
CAYOUILLE ET SAIA ARCH.  
CHALAOUI JEAN  
CHARBONNEAU RENÉ  
CHARRON ANDRÉ THÉOL. 61  
CHARTIER JACQUES MED.DENT. 57  
CHEVALIER MICHEL  
CHICOINE CLAUDE R. ORTHO. 65  
CHOUINARD RAYMOND H.E.C. 54  
CHUNG YOUNG S.  
CINQ-MARS NORMAND REL.IND. 66  
CLAPROOD EUGÈNE POLY. 49



CLERCS DE ST-VIATEUR DE JOLIETTE  
CLERCS DE ST-VIATEUR DE L'ABITIBI  
CLERCS SAINT-VIATEUR  
DE MONTRÉAL  
CLERMONT RICHARD J. MED. 61  
CLOUTIER GILLES-J. ORTHO. 78  
COCHRANE ROBERT WILLIAM PHYS.  
CODERRE GÉRARD-MARIE  
THÉOL. 31  
COHEN ROBERT H. ORTHO. 47  
COITEUX LOUIS-PHILIPPE F.A.S. 59  
COLLIN PIERRE-PAUL MED. 48  
COLOMBAT PIERRE BIBLIO. 69  
COMTOIS ROGER DROIT 46  
CONSULTANTS DANDOIS ET  
ASSOCIÉS INC. POLY.  
COSSETTE DONALD POLY. 71  
CÔTÉ ANDRÉ H.E.C. 49  
CÔTÉ HENRI H.E.C. 46  
CÔTÉ NICOLE BIBLIO. 74  
CÔTÉ PIERRE-ANDRÉ DROIT 67  
COURTOIS E. JACQUES DROIT 43  
COURTOIS GUY A. MED. 48  
COURVILLE JACQUES MED. 60  
COUSINEAU GILLES H.  
COUSINEAU GUY MED.VET. 51  
COUTU JEAN PHARM. 53  
COUTURE JEAN-PAUL ORTHO. 62  
COUTURE LAVAL MED.DENT. 60  
COUTURIER GUY ARTS 52  
CRESPO MANUEL SC.ED. 66  
CRIPTON MICHAEL J. ORTHO 61  
CRONK CAROLYN B.L.  
ORTHO.AUD. 72  
CYR RAYMOND POLY. 58

**D**  
D'Aoust CLAUDE DROIT 62  
D'ARAGON JEAN-LOUIS ARTS 45  
DAGENAIS CAMILLE POLY. 46  
DAGENAIS GEORGES H.E.C. 73  
DAGENAIS YVES M. MED. 53  
DALLAIRE JULIEN ARCH. 64  
DANSEREAU JACQUES ALBERT  
DE GAILLANDE MICHEL  
DEGRANDMONT MADELEINE  
ORTHO. 69  
DE PASQUALE DOMINIQUE SC.ED. 67  
DE REPENTIGNY GUY H.E.C. 41  
DE REPENTIGNY JACQUES CHIM. 44  
DÉLISLE GILLES POLY. 69  
DELORME JEAN-CLAUDE DROIT 59  
DELVA PIERRE  
DEMERS CLOUTIER JEANNE  
DEMERS JEAN-MARIE AGR. 45  
DEMERS MARTE SC.BIO. 51  
DESAULNIERS ANDRÉ  
DESCHÈNES JULES DROIT 46  
DESJARDINS ALICE DROIT 57  
DESJARDINS JEAN-G. MED. 56  
DESJARDINS MARCEL POLY. 64  
DESMARCHAIS JACQUES E. MED. 64  
DESROSIERS PAULINE MED. 75  
DESROSIERS RAYMOND H.E.C. 55  
DEXTRAS CLAUDE J.A.  
DION MAJELLA ORTHO. 63  
DIONNE JACQUES DROIT 51  
DONTIGNY VINCENT ORTHO. 73  
DUBEAU CLAUDE  
DUBREUIL GUY PHIL. 47  
DUBREUIL LAURENT ED.PERM. 71  
DUCHARME MARCEL H.E.C. 56  
DUCHARME RAYMOND PSYCH. 58  
DUFFY LISE SC.PO. 65  
DUFUR MARCEL POLY. 52  
DUFRESNE LOUIS-R. MED. 63  
DUFRESNE ROGER ORTHO. 67  
DUMONT GUY MED. 56  
DUMONT HÉLÈNE DROIT 73  
DUNCAN RICHARD  
DUPLESSIS JACQUES POLY. 50  
DUPRAS PIERRE REL.IND. 61  
DURANCEAU JACQUES A. MED. 69  
DURANCEAU ROBERT DROIT 79  
DURAND GUY THÉOL. 59  
DUROCHER GILLES CHIM. 62

**E**  
EMERY GEORGES F.A.S. 44

**F**  
FAUCHER PHILIPPE  
FAUTEUX JEAN-PANET MED. 50  
FERLAND LISE PHARM. 51  
FERNANDEZ JULIO  
FILION GÉRARD H.E.C. 34  
FLAM DAVID J. ORTHO. 75  
FLIPO JEAN MED.VET. 49  
FONTAINE CLAUDE DROIT 63  
FONTAINE MICHEL MED.VET. 70  
FORTIER D'IBERVILLE SC.PO. 47  
FORTIER PIERRE C. POLY. 57  
FORTIN JEAN-LOUIS SC.ED. 77  
FORTIN JEAN-MARC ORTHO.  
FOURNIER MICHEL BIBLIO. 63  
FROC RAYMOND

**G**  
GAGNON ARTHUR MED. 39  
GAGNON JEAN H.E.C. 62



GAGNON MARC  
GAGNON MICHEL MED. 60  
GAGNON PIERRE ORTHO. 67  
GAMACHE GASTON DROIT 53  
GANGLOFF PIERRE  
GASCON JACQUES MED. 55  
GAUDRY MARC ARTS 61  
GAUDRY ROGER  
GAUTHIER LAFORREST ROSE-MARIE  
GAUTHIER PIERRE  
GAUTHIER YVON  
GECSEI JAN  
GENEST OLIVETTE  
GERMAIN GUY MED. 52  
GIARD NORMAND MED. 56  
GIASSON JACQUES J. ARTS 57  
GIGNAC JEAN-PAUL POLY. 47  
GIGUÈRE GÉRARD  
GILBERT GUY DROIT 54  
GILBERT REJEAN POLY. 67  
GINGRAS AUDET JEANNE-MARIE  
F.A.S. 65  
GIRARD ALICE SOCIO. 48  
GIROUX LISE-MARIE MED. 71  
GIROUX ROLAND  
GIROUX ROLAND OPTO. 68  
GODIN JEAN CLÉO SC.ED. 64  
GOLD ALAN-B. DROIT 41  
GOUIN DÉCARIE THÉRÈSE  
PSYCH. 45  
GRANGER LUC PSYCH. 65  
GRATTON O. JEAN POLY. 49  
GRATTON ROBERT DROIT 66  
GRAVEL ANDRÉ ORTHO. 76  
GRAVEL BEAULIEU LOUISETTE  
GRAVEL PIERRE  
GRÉGOIRE JEAN-FRANÇOIS  
GRIFFITHS VICTOR B. ORTHO. 57  
GROULX YVON DROIT 47  
GROUPE SOBECO INC  
GRUNBERG FREDERIC  
GUAY PHILIPPE  
GUÉDON JEAN-CLAUDE

GUÉRARD YVES MATH. 56  
 GUILLEMETTE PIERRE  
 GUILLOT PIERRE ARCH. 63  
 GUINDON JEANNINE PSYCH. 45

**H**  
 HAMEL YVES  
 HÉBERT A. HERVÉ MATH. 50  
 HÉBERT JEAN-GUY MED. 59  
 HELAL GEORGES PHIL. 57  
 HÉLEINE FRANÇOIS DROIT 72  
 HÉRALD GASTON CHIM. 38  
 HOGUE J.-PIERRE PSYCH. 50  
 HOPPER CHRISTOPHE  
 HOUDE JULES POLY. 59  
 HOUDE LAURENT MED. 53  
 HOULD CLAUDETTE HISTART 71  
 HOULE JEAN-PAUL AGR. 45  
 HOULE THÉRÈSE  
 HUNEULT ANDRÉ ED.PHYS. 65

**J**  
 JACOBS PETER  
 JARRY ANDRÉ  
 JODOIN LAMARRE PRATTE ET ASS.  
 ARCH.  
 JOFFE ANATOLE  
 JOFFE NICODÈME ARLETTE



JOHNSTON BYRON-G. ORTHO. 67  
 JOLY JEAN-GIL MED. 65  
 JOUBERT LOUISE ARCH. 66  
 JULIEN PIERRE-PAUL MED. 48

**K**  
 KENNEDY DUNCAN ORTHO. 51  
 KINSLEY WILLIAM  
 KOVACS ÉTIENNE  
 KUGELMASS HARVEY PHARM. 51

**L**  
 LA BARRE GILLES MED. 60  
 LABERGE ROGER PHARM. 55  
 LACHANCE JEAN-MARIE PHIL. 55  
 LACOSTE CARON PIERRETTE NUT. 51  
 LACOSTE PAUL PHIL. 46  
 LACROIX ROBERT SC.ÉCON. 65  
 LAFLECHE GUY ET.FRANC. 70  
 LAFONTAINE JEAN-GUY ORTHO. 78  
 LAFOREST PIERRE POLY. 54  
 LAFRANCE ANDRÉ A. HIST. 68  
 LALANCETTE JEAN-RENÉ POLY. 52  
 LALANDE LÉON DROIT 30  
 LAMARCHE GUY MED.  
 LAMARRE BERNARD POLY. 52  
 LANDRY JEAN  
 LANGEVIN PIERRE MED. 49  
 LANGIS GABRIEL DROIT 60  
 LANTHIER NICOLE  
 LAPERRIÈRE JEAN MED. 70  
 LAPOINTE JEAN THÉOL. 57  
 LAROCQUE GABRIEL  
 LAROSE LALIBERTÉ PETRUCCI  
 ARCH. ARCH.  
 LAROSE ROGER PHARM. 32  
 LASALLE ROGER MED. 57  
 LAURIN JACQUELINE SC.INF. 61  
 LAURIN MARCEL DROIT 47  
 LAURIN SERE MONIQUE H.E.C. 59

LAVIGUEUR J.-BERNARD POLY. 41  
 LE COMTE PAUL POLY. 51  
 LEBLANC A.-ROBERT POLY. 67  
 LEBLANC JUDE MED.VET. 60  
 LECLERC CLAUDE ARCH. 54  
 LECLERC GEORGES MED. 38  
 LECLERC JEAN-MARC ED.PERM. 74  
 LECLERC RANGER PAQUERETTE  
 BIBLIO. 61  
 LEFEBVRE CLAUDE  
 LEFEBVRE JEAN POLY. 34  
 LEFRANÇOIS ROLAND G. DROIT 42  
 LEGARE JACQUES DEMO. 60  
 LÉGENDE CAMILLE  
 LÉGER DOMINIQUE  
 LÉGER JEAN-MARC LETTRES 48  
 LEMAN PAUL DROIT 37  
 LEMAY GEORGES ARCH. 54  
 LEMIRE JACQUES MED. 58  
 LEMOYNE RAYMOND DROIT 60  
 LÉONARD MARC DROIT 68  
 LÉONARD ROBERT MUS. 64  
 LEPAGE JEAN-LOUIS  
 LÉROUX LIONEL DROIT 26  
 LES FILLES DE JÉSUS  
 L'ESPERANCE MICHEL DROIT 66  
 LÉTOURNEAU JACQUES PSYCH. 64  
 LÉVESQUE RENÉ J.A.  
 LEVITT HARVEY L. ORTHO. 56  
 LIMOGES PIERRE MED. 68  
 LORTIE ALAIN DROIT 54  
 LORTIE GILLES MED. 54  
 LORTIE LÉON CHIM. 27  
 LUCIER JACQUES REL.IND. 53  
 LUSSIER JEAN-PAUL MED.DENT. 42  
 LUTFY LÉO  
 LYN M. REGINALD ORTHO. 57

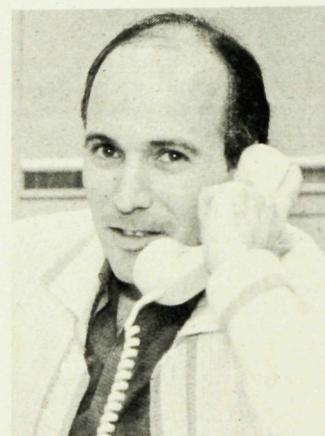
**M**  
 MAHEU NOISEUX ET ASSOCIÉS  
 H.E.C.  
 MAILLET ANTONINE LETTRES 62  
 MALO JEAN-LUC MED. 70  
 MANNING KENNETH P. ORTHO. 71  
 MANTHA PIERRE H.E.C. 64  
 MARCHAND MICHEL DROIT 67  
 MARCHESSAULT R.H. CHIM. 50  
 MARCEL REAL  
 MARSAN JEAN-CLAUDE ARCH. 65  
 MARTEL ANDRÉE NUT. 67  
 MARTEL FERNAND AGR. 46  
 MARTIN JACQUES H.E.C. 61  
 MASINO RENÉ  
 MASSÉ ANDRÉ MED. 66  
 MASSEREDJIAN VIKEN ORTHO. 72  
 MASSON PIERRE  
 MATHIEU JEAN MED. 50  
 MAUFFETTE ROBERT SC.BIO. 69  
 McILHONE JOHN SC.ED. 40  
 MELANÇON SERGE-BERNARD  
 MED. 65  
 MÉNARD JACQUES  
 MÉNARD NATHAN SC.ED. 73  
 MENDELSON MAXWELL W.  
 DROIT 65  
 MERCIER MARCEL H.E.C. 51  
 MERCIER PIERRE MED.DENT. 75  
 MERCURE GILLES DROIT 48  
 MICHAUD GEORGES  
 MIGNEAULT PIERRE MED. 63  
 MILETIC DUSAN MED. 76  
 MILOT GEORGES  
 MOLOTCHNIKOFF STÉPHANE  
 SC.BIO. 68  
 MORCEL RAYMOND H.E.C. 50  
 MORIN CLÉMENT THÉOL. 30  
 MORISSET RICHARD MED. 64  
 MOUTON JEAN-FRANÇOIS  
 ED.PHYS. 78  
 MOUTQUIN JEAN-MARIE MED. 68  
 MUNIER FRANÇOIS MATH. 48  
 MYRE ANDRÉ THÉOL. 70

**N**  
 NADEAU RÉGINALD MED. 57  
 NADEAU ROLAND  
 NAUD ANDRÉ THÉOL. 49  
 NOËL SIMON-PIERRE BIOCH. 71

**O**  
 OUELLET JEAN ARCH. 52  
 OUELLETTE YVES DROIT 63

**P**  
 PAN ALICE YING-SHEN S.PUB. 68  
 P.G.L. ARCHITECTES

P.V.U. INC. MED.VET.  
 PAGE ARTHUR MED. 55  
 PAGEAU OVIDE MED.DENT. 29  
 PANISSET JEAN-CLAUDE  
 MED.VET. 59  
 PAPINEAU YVES OPTO. 44  
 PAPINEAU-COUTURE JEAN ARTS 37  
 PARIZEAU GÉRARD H.E.C. 20  
 PATOINE CLAUDE MED. 65  
 PAYETTE LUCE HIST. 69  
 PELLETIER GASTON H.E.C. 59  
 PELLETIER GUY SC.ED. 76  
 PELLETIER MICHELINE MED. 65  
 PÉPIN MARCEL REL.IND. 77  
 PERRAS ADRIEN POLY. 29  
 PERREAU LUC  
 PERRON ALBERTE S.SOC. 61  
 PERRY RICHARD H. ORTHO. 60  
 PICHÉ CLAUDE ÉMILE PHIL. 74  
 PICHÉ MARCEL



PILON RENE  
 PLAA GABRIEL  
 PLAMONDON RÉJEAN  
 PLOURDE GÉRARD H.E.C. 39  
 PLOURDE MICHEL  
 POIRIER NORMAND MED. 65  
 POIRIER ROGER MED. 51  
 POMMINVILLE JEAN DROIT 70  
 POTIN MONIQUE  
 POTVIN CLAUDE MED. 66  
 POULIN JEAN-LUC ARCH. 52  
 POULIN PAUL-ANDRÉ POLY. 56  
 POUILLIOT GASTON DROIT 44  
 PROULX ANDRÉ MED. 51  
 PROULX ROLAND  
 PROVENCHER CLAUDE ARCH. 75

**Q**  
 QUIRION DE GIRARDE CÉCILE  
 SC.ED. 74

**R**  
 RANGER NORMAND MATH. 76  
 RANMONT INC.  
 RAPPAPORT N.L. DROIT 27  
 RASIO EUGENIO  
 RAYMOND ANTOINE MED.DENT. 46  
 RAYMOND CLAIRE HYG. 48  
 RAYNAUD ANDRÉ REL.IND. 51  
 RECASENS JEAN  
 RENAUD GILBERT S.SOC. 75  
 RENAUD JEAN SC.PO. 70  
 RICHER CLAUDE LISE MED. 54  
 RICHER MCCREADY CLAUDE  
 DROIT 69  
 RIVARD GUY MED. 61  
 RIVEST MICHEL READ. 67  
 RIVEST ROLAND CHIM. 46  
 ROBERGE DURANCEAU LUCIE  
 LETTRES 69  
 ROBERGE FERNAND A. POLY. 59  
 ROBERT GOYETTE DIANE SC.INF. 69  
 ROBERT PIERRE  
 ROBERT PIERRE REL.IND. 70  
 ROBITAILLE NORBERT DEMO. 70  
 RONDEAU LOUIS-PHILIPPE H.E.C. 53  
 ROS DANIELLE  
 ROULEAU CLAUDE POLY. 54  
 ROUSSEAU MICHEL-FRANÇOIS  
 ARCH. 60

ROUX LUCIEN DROIT 28  
 ROY BRUNO ET.MED. 69  
 ROY JEAN PHIL. 65  
 ROY LUCILLE ARTS 57  
 ROY RAYMOND SERGE MED.VET. 65  
 RUSSELL WILLIAM E. ORTHO. 69

**S**  
 SALES ARNAUD  
 SALOMON RAYNAULT ANNE  
 SANDORFY CAMILLE  
 SANSOUCY BERNARD REL.IND. 61  
 SAURIOL PAUL-AIMÉ POLY. 55  
 SAUVE MAURICE DROIT 48  
 SAVOIE ANDRÉ PSYCH. 78  
 SAYEGH ÉMILE  
 SEVIGNY ROBERT PSYCH. 61  
 SHAMY FRANK E. ORTHO. 64  
 SIMARD BENJAMIN-P. MED.VET. 61  
 SIMARD MASSÉ CLAIRETTE  
 SOEURS CONG. NOTRE-DAME  
 SOEURS DE LA CHARITÉ DE QUÉBEC  
 SOEURS DE LA CHARITÉ  
 ST-HYACINTHE  
 SOEURS DE LA PROVIDENCE  
 SOEURS DE STE-ANNE  
 SOEURS DES SAINTS NOMS  
 DE JÉSUS ET DE MARIE  
 SOEURS GRISES DE MONTRÉAL  
 SONEA SORIN  
 ST-ARNAUD CLAUDE PHYS. 48  
 ST-PIERRE ANTOINE MED. 67  
 ST-PIERRE JACQUES PHYS. 45  
 STEWART PIERRE PHYS. 62  
 STOLOVITCH HAROLD  
 STRATFORD PHILIP C.  
 SYNDICAT GÉNÉRAL  
 DES PROFESSEURS

**T**  
 TALBOT SUZANNE SC.ED. 64  
 TERRIAULT FLORENT MED.DENT. 48  
 TERRIER JEAN-MARC  
 TESSIER CHRISTIAN POLY. 80  
 TESSIER DENISE  
 TETREAULT PARENT LANGUEDOC  
 ARCH.  
 TEUSCHER ERNEST E.  
 THIBAUT CLÉMENT OPTO. 64  
 THIBAUT HUGUETTE BIBLIO. 48  
 THIBERT FLORENT MED. 54  
 TOUSIGNANT PIERRE I. HIST. 60  
 TRAHAN GILLES H.E.C. 56  
 TRAHAN MICHEL SC.ED. 63  
 TREMBLAY LOUIS-MARIE  
 TRÉPANIER PAUL-O. ARCH. 49  
 TRÉPANIER YVETTE BIBLIO. 45  
 TRUDEAU MICHEL MED. 77  
 TRUDEL PIERRE  
 TURCOTTE J.-MARC H.E.C. 54  
 TURGEON FERNAND MED. 58

**V**  
 VACHON ALBERT ORTHO. 61  
 VACHON CLAUDE ORTHO. 54  
 VACHON SPILKA IRENE  
 VAILLANCOURT ALAIN MED.DENT. 59  
 VAILLANCOURT DE GUISE MED. 47  
 VALOIS GUY MED.DENT. 73  
 VAN DER MAREN JEAN-MARIE  
 VERNET FELIX H.E.C. 69  
 VIETH JOACHIM  
 VILLEMAIRE GERMAIN POLY. 64

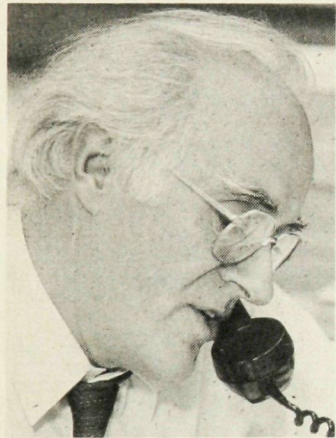
**W**  
 WALLOT JEAN-PIERRE HIST. 57  
 WIRTHLIN WILLIAM ORTHO. 64

**Y**  
 YERGEAU JEAN MED.DENT. 53

**Z**  
 ZIGBY JEAN-PAUL SC.SOC. 52  
 ZIMBALATTI JOSEPH G. ORTHO. 61  
 ZUNIGA RICARDO

**Groupe des 500 S  
(souscription entre 500 S  
et 999 S)**

**A**  
ADAMS JERRY MED.DENT. 66  
AFILALO MARC MED. 79  
AIRD GEORGES MED. 63  
ALLARD JEAN AGR. 52  
ALLYSON ROBERT MED.DENT. 78  
AMYOT ARTHUR MED. 64  
ANGELOPOULOS CONSTANTIN  
MED.DENT. 61  
ANONYMES  
ANTONUK PHILLIPE MED. 59  
ARCHAMBAULT PAUL MED.VET. 33  
ARES JEAN DROIT 54  
AUBE MARC MED. 65  
AUCLAIR ANDRÉ DROIT 60  
AUDET LEONARD THÉOL. 60  
AUDET MONIQUE READ. 64  
AUDET SAVARD GUILLEMETTE  
AUGER PIERRE MED. 67  
AZUELOS ALAIN MAKHLOUF  
MED.DENT. 74



**B**  
BABAI FERIDOUN  
BACHAND J. CLAUDE DROIT 66  
BACHAND RAYMOND DROIT 69  
BAIKOWITZ HARRY CHIM. 67  
BAILLARGEON MARIELLE MED. 66  
BAILLARGEON ROBERT MED. 74  
BAKER JOSEPH ARTHUR  
BALIKCI ASEN  
BARCELO JULIETTE DROIT 55  
BARDAGI VICTOR MED. 65  
BARON GEORGES F.A.S. 63  
BARRETTE DANIEL MED.VET. 66  
BARRON RAMIRO ORTHO. 70  
BASTIEN PIERRE R. SC.BIO. 73  
BATAILLE PIERRE CHIM. 57  
BAUDOIN ANDRÉ PHYS. 71  
BEAUCHEMIN ANDRÉ MED. 65  
BEAUCHEMIN JEAN SOCIO. 78  
BEAUCHEMIN RAYNALD POLY. 53  
BEAUDET GILLES PHYS. 62  
BEAUDOIN ROBERT  
BEAUDRY CLAUDE MED. 59  
BEAUDRY DARISME MICHELINE  
NUT. 62  
BEAUDRY JEAN R. AGR. 39  
BEAUDRY JEAN-MARIE MED. 50  
BEAUDRY PIERRE H. MED. 54  
BEAULAC LISE  
BEAULIEU GILLES MED.DENT. 74  
BEAULIEU JACQUES MED. 58  
BEAULIEU SAUCIER GISELE  
MED.DENT. 70  
BEAULNES AURÉLE MED. 53  
BEAUMONT LOUIS MED. 65  
BEAUREGARD GERMAIN MED. 63  
BEAUREGARD LUDGER SOCIO. 46  
BEAUREGARD MICHEL MED.VET. 54  
BEAUREGARD YVES POLY. 52  
BÉGIN JOHN FREDERICK  
MED.DENT. 59

BÉLAIR BÉLANGER SUZANNE  
BÉLAIR RAYMOND CHIM. 41  
BÉLAND JACQUES  
BÉLANGER BLANCHE ARTS 66  
BÉLANGER CHARLES  
BÉLANGER LÉO-PAUL POLY. 52  
BÉLANGER MICHEL POLY. 72  
BELHUMEUR DAVID H.E.C. 45  
BÉLIVEAU JACQUES PHARM. 61  
BELLAVANCE ANDRÉ J. MED. 68  
BELLEAU HENRI-GEORGES  
DROIT 54  
BELLEMARE JACQUES DROIT 53  
BELLEMARE ROBERT H.E.C. 74  
BENDINELLI PREDELLI MARIA  
BERGER LAURENT MED.DENT. 60  
BERGERON FRANÇOISE SC.INF. 69  
BERGERON MICHÈLE  
ORTHO.AUD. 62  
BERGERON RAYMOND AGR. 46  
BERGERON RENÉ H.E.C. 46  
BERGEVIN JEAN OPTO. 56  
BERGEVIN MADELEINE  
BERNIER LOUIS ORTHO. 47  
BERTHIAUME ANDRÉ MED.DENT. 66  
BERTHIAUME JOGUES MED. 54  
BERTRAND GILLES DROIT 60  
BERTRAND MICHEL MED.DENT. 73  
BERTRAND RENÉ OPTO. 56  
BESNER GILLES N. DROIT 64  
BESNER JACQUES REL.IND. 81  
BESSETTE ANDRÉ ARCH. 70  
BIBEAU GILLES SC.ED. 56  
BIDEGARE CHARETTE LORRAINE  
BILODEAU ANDRÉ THÉOL. 74  
BINDA ANTOINE MED. 50  
BIRNBAUM STANLEY PHARM. 51  
BISSON ROGER AGR. 49  
BLAIN GILBERT MED. 55  
BLAIN JEAN LETTRES 52  
BLAIS JEAN-PIERRE DROIT 57  
BLAIS PIERRE URB. 78  
BLANCHARD YVON PHIL. 46  
BLOUIN JACQUELINE  
BLOUIN PAULE MED.VET. 73  
BODNAR GEORGES H.E.C. 61  
BODNAR JOSEPH H.E.C. 61  
BOILEAU JACQUES POLY. 54  
BOILY JEAN-GUY MED.DENT. 60  
BOIS MARC A. MED. 57  
BOISCLAIR FRANÇOIS DROIT 55  
BOISVERT MARCEL  
BOIVIN JEAN-MARIE MED.DENT. 61  
BOIVIN YVES MED.DENT. 62  
BOLDUC GASTON OPTO. 65  
BORDELEAU PIERRE SC.ED. 69  
BORDUAS ROBERT POLY. 52  
BOSISIO RENATO-G.  
BOUCHARD ANDRÉ-BERNARD  
SC.BIO. 68  
BOUCHARD MICHEL GÉOL. 70  
BOUCHER FERNAND PSYCH. 71  
BOUCHER FRANÇOIS MED. 72  
BOUCHER JEAN-J. H.E.C. 50  
BOUILLANT ALAIN MED.VET. 58  
BOULANGER J.B. MED. 48  
BOULANGER VIATEUR  
BOURASSA JOCELYNE ED.PHYS. 69  
BOURGEAU PIERRE ARCH. 58  
BOUTIN QUESNEL RACHEL  
ED.PERM. 71  
BOUVIER MARCEL MED.VET. 71  
BOVET MARC H.E.C. 00  
BRAKIER GINGRAS LEA MED. 65  
BRANDT OSWALD JR H.E.C. 69  
BRAULT LABELLE REINE  
BRODEUR SERGE H.E.C. 65  
BROSSEAU MAURICE MED. 51  
BROSSOIT REAL MED. 78  
BROWNE ROBERT M.  
BRULOTTE DENIS POLY. 66  
BRUNEL JULES SC. 30  
BRUNELLE ANDRÉ MED.DENT. 62  
BRUNET ADRIEN  
†BRUNET MICHEL HIST. 46  
BRUNET PIERRE H.E.C. 64  
BRUNET ROBERT MED. 66  
BRUSADIN JOSEPH POLY. 78  
BUREAU JEAN-CLAUDE DROIT 53  
BURNS ROBERT DROIT 60  
BURON MICHEL THÉOL. 55

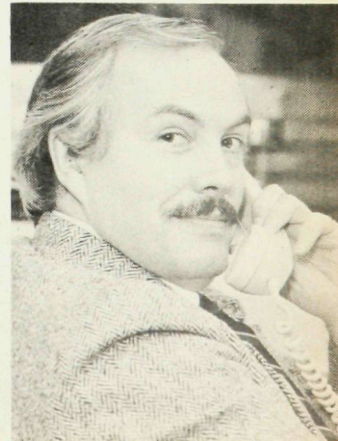
**C**  
CABRIAL RIOUX MARTHE ARTS 75  
CAMPBELL WILLIAM F. ORTHO. 55



CANONNE PATRICK MED.DENT. 73  
CANUEL CLAUDE MATH. 68  
CARNOIS BERNARD  
CARON COLOMBE B.  
CARON RACINE SAINT-DENIS POLY.  
CARRÉ STÉPHANE  
CARRIÈRE CHRISTIANE  
MED.DENT. 73  
CASTAGNER JACQUES MED. 48  
CASTONGUAY THIBAUDEAU  
MARIE-FRANCE HYG. 54  
CAUCHY VENANT ARTS 44  
CECYRE ANDRÉ MED.VET. 66  
CERNY EDUARD  
CESVET LUCIEN POLY. 52  
CHAGNON PIERRE POLY. 62  
CHAGNON ROLAND H.E.C. 30  
CHALIFOUX ANDRÉ MED.VET. 69  
CHALIFOUX PIERRE MED.DENT. 47  
CHAMBON LISE PHARM. 65  
CHAPADOS FRANÇOIS DROIT 61  
CHAPUT CLAUDE MED.DENT. 65  
CHARBONNEAU JEAN-CLAUDE  
PHYS. 64  
CHARTIER LOYOLA PHARM. 53  
CHARTRAND JEAN-CLAUDE MED. 79  
CHICOINE RAYMOND MED. 54  
CHICOINE ZOEL H.E.C. 49  
CHOKRON MICHEL H.E.C.  
CHOLETTE JEAN-PAUL MED. 41  
CHOQUET YVES MED. 66  
CHOQUETTE CLAUDE H.E.C. 67  
CHOUINARD MARC OPTO. 59  
CLAPROOD ANDRÉE POLY 77  
CLARK JOAN DROIT 53  
CLÉMENT BERNARD MATH. 61  
CLÉMENT JANKOWSKI MADELEINE  
SC.INF. 68  
CLÉMENT JEAN-GUY ARCH. 54  
CLERK GABRIELLE PHIL. 47  
CLÉROUX JACQUES M. POLY. 52  
CLOUTIER JEAN-MARIE MUS. 56  
COITEUX CARL CHASE MED. 65  
COLPRON GUY MED. 61  
COMEAU MAURICE MED. 49  
CONSTANTINE ROBERT  
CORDEAU JACQUES H.E.C. 79  
CÔTÉ GILLES MED. 56  
CÔTÉ ROLAND H.E.C. 55  
COUILLARD PIERRE  
COURNOYER ANDRÉ SC.SOC. 52  
COURNOYER GILLES  
COURTEMANCHE GEORGES  
POLY. 51  
COURTOIS BERNARD-A. DROIT 68  
COUSIN JEAN  
COUTURE CAROL  
COUTURE FRANÇOIS MED. 72  
COUTURE JACQUES MED. 63  
COUTURE LOUIS-PHILIPPE POLY 48  
COUTURE YVON MED.VET. 66

**D**  
D'ORSONNENS GUY H.E.C. 57  
DAGNEAU MARIUS REL.IND. 61  
DAIGNEAULT MARCEL  
DALLAIRE ANDRÉ MED.VET. 70  
DALLAIRE LOUIS  
DALLAIRE LUCIEN H.E.C. 42  
DALME CLAIRE NUT. 45

DALPÉ ANDRÉ MED.DENT. 52  
DANDAVINO ADRIEN MED. 70  
DANSEREAU MICHEL INF. 78  
DARDENNE ALAIN NICOLAS  
DAUPHINAIS ANDRÉE SC.INF. 74  
DAUTH ANDRÉ-MARC DROIT 61  
DAVID RAYMOND MED. 57  
DAVIGNON ANDRÉ MED. 54  
DAY ALBERT MED. 53  
DAZE LAFFORGUE DENYSE  
PHARM. 52  
DE CARVALHO JOSÉ POLY. 64  
DE DURAND MATHIEU  
DE GRANDPRÉ LOUIS-PHILIPPE  
ARTS 35  
DE GUIRE POULIN LOUISE MED. 75  
DE LAMIRANDE GASTON CHIM. 46  
DE MOURA SOBRAL LUIS  
DE ROTH LASZLO MED.VET. 72  
DE VIZIO MARCEL POLY. 54  
DECARIE QUINTAL THÉRÈSE NUT. 50  
DECARY ROBERT DROIT 66  
DELORME BERNARD MED.VET.  
DELSANNE RENÉ MATH. 74  
DELVALLET HENRI PHARM. 54  
DEMERS RICHARD ED.PHYS. 72  
DEMERS THÉRÈSE SC.INF. 64  
DEMIRJIAN ARTO  
DENAULT YVON DROIT 66  
DENBURG CHAIM PHIL. 45  
DENSKY MARGUERITE  
DEROME JEAN-ROBERT  
DESALINIERS DENIS MED. 66  
DESSENT YVES MED. 71  
DESJARDINS J. JACQUES MED. 67  
DESKIN ARCHIE S.PUB. 60  
DESMARAIS & DESMARAIS DROIT  
DESSOIRS LOUIS POLY. 48  
DI ZAZZO JEAN E. POLY. 62  
DIGNARD MICHEL PHYS. 67  
DION HUBERT COLETTE READ. 60  
DOLMAN BARRY HOWARD  
MED.DENT. 75  
DONATO PAUL POLY. 47  
DOUCET PIERRE MED. 57  
DOUYON EMERSON CRIM. 53  
DOZOIS ANTOINETTE  
DOZOIS PIERRE DROIT 67  
DRAPEAU JEAN DROIT 41  
DROUIN ANDRÉ DROIT 57  
DU SOUICH BERTRAND P.  
DUBÉ FABIEN H.E.C. 66  
DUBUC FRANÇOIS MED. 62  
DUCASSE LAURIER  
DUCHARME JACQUES-RAYMOND  
MED. 54  
DUCHARME YVAN MED. 68  
DUCHASTEL YVES MED. 59  
DUCHESSNE RAYMOND MED. 74  
DUCHESNEAU JULES O. DROIT 56  
DUFORT GUY DROIT 66  
DUFRESNE GILLES POLY. 55  
DUGUAY CHRISTIAN PHARM. 77  
DUGUAY GÉRALD ARTS 67  
DUHAIME JEAN L. THÉOL. 71  
DUONG MY LOAN  
DUPLESSIS LISE  
DUPONT GILLES POLY. 66  
DUPRIEZ BERNARD



DUPUIS JULES ARCH. 57  
 DUPUY MICHEL DROIT 70  
 DURANCEAU ALFRED M. MED. 76  
 DUROCHER RENÉ ED.PERM. 60  
 DUTIL JEAN-PAUL  
 DUTIL PAQUETTE ÉLISABETH  
 READ. 66  
 DYRDA IHOR MED. 59

**E**  
 ELAZHARY YOUSEF MED.VET. 71  
 ELIE LALONDE MARIE NUT. 58  
 ELNECAVE STEINBERG MIREILLE  
 PSYCH. 77  
 EMOND MICHEL MED. 60  
 ETHIER JACQUES OPTO. 68

**F**  
 FAHMY JAMMAL AMAL ED.PERM. 71  
 FALMAGNE JACQUES HIST. 59  
 FAREAU GARCIA MONIQUE  
 FARHAT JIHAD  
 FARMER JEAN PHARM. 54  
 FARMER LUCILLE ARTS 38  
 FARMER MICHEL ORTHO. 78  
 FAUTEUX ANDRÉ DROIT 48  
 FAVREAU RÉAL PHARM. 54  
 FAVRON JEAN POLY. 52  
 FELX MAURICE LETTRES 70  
 FERLAND RAYMONDE PHARM. 51  
 FLAHAULT PIERRE H.E.C. 29  
 FLUET DESMEULES MICHELINE  
 FONTAINE JODOIN GINETTE  
 ARCH. 72  
 FORAND MATTIÉ ANDRÉE  
 FORGET BARRETTE ANDRÉE  
 READ. 58  
 FORGUES JEAN-LOUIS MED.VET. 64



GARZON SIMON SC.BIO. 67  
 GASCON ANDRÉ L. MED. 61  
 GAUDETTE ALAIN POLY. 52  
 GAUTHIER GUY A. POLY. 52  
 GAUTHIER PIERRE H.E.C. 65  
 GAUTHIER PIERRE SC.BIO. 66  
 GAUTHIER ROLAND H.E.C. 60  
 GAUTRIEN HENRI-FRANÇOIS  
 MATH. 64  
 GAUVIN MICHEL ARCH. 59  
 GÉLINAS ESTELLE SC.INF. 69  
 GÉLINAS FRANÇOIS DROIT 57  
 GÉLINAS PHILIPPE DROIT 52  
 GENDRON NORMAND MATH. 73  
 GENEST JACQUES MED. 42  
 GEOFFROIN ET PRUD'HOMME  
 DROIT

GERVAIS AIMÉ POLY. 38  
 GERVAIS GÉRALD MED. 34  
 GHANIME JEAN POLY. 52  
 GIANETTO ROBERT CHIM. 49  
 GIGUÈRE ÉMILE MED.DENT. 22  
 GIGUÈRE RAYMOND-M. PHIL. 45  
 GILBERT FRANÇOIS THEOL. 64  
 GINGRAS GABRIEL SC.BIO. 56  
 GINGRAS RENÉ POLY. 51  
 GIRARD ROBERT MED. 66  
 GIROUX MARCEL POLY. 59  
 GIROUX MARCEL S. POLY. 55  
 GIROUX PIERRE MED. 66  
 GODIN PIERRE MED. 72  
 GOLDENBERG H. CARL DROIT 32  
 GOMEZ NINOSKA  
 GOULET SERVÉ MED. 75  
 GOURD JEAN JOFFRE DROIT 41  
 GOYER JACQUES V. DROIT 65  
 GOYETTE PIERRE  
 GRAND MAISON JACQUES  
 THEOL. 55  
 GRATTON JACQUES MED. 73  
 GREENBERG NATHAN PSYCH. 51  
 GRÉGOIRE JEAN-PAUL DROIT 44  
 GRÉGOIRE LANDREVILLE  
 MARIE-PAULE SC.INF. 70  
 GRÉGOIRE PAUL GEOG. 41  
 GRENIER LAURENT MED. 53  
 GRENIER RICHARD GEOL. 58  
 GRONDIN JEAN-PAUL MED.VET. 54  
 GUAY CLAUDE POLY. 64  
 GUAY JEAN-PAUL URB. 65  
 GUILBEAULT DENIS MED. 69  
 GUILLEMETTE ANDRÉ-M. SC.SOC.  
 GUILLLOTTE BENOÎT MED.DENT. 69

**H**  
 HACHÉ LUCIEN  
 HACHEY RAYMONDE READ. 65  
 HALL S.-GUY ORTHO. 65  
 HAMELIN CLAUDE MED. 76  
 HARDY JULES MED. 56  
 HARVEY RÉJEAN SC.BIO. 75  
 HÉBERT PAUL MED.DENT. 76  
 HENRIPIN JACQUES SC.ECON. 51  
 HERVIEUX PAYETTE CÉLINE  
 DROIT 73  
 HEST ANDRÉE SUZANNE PHARM. 79  
 HIGGINS ROBERT MED.VET. 66  
 HOANG HAI HOC INF. 70  
 HOOPER GEORGES MED. 59  
 HUOT ANDRÉ MED.DENT. 58

**J**  
 JACOBS DAVID  
 JACQUES EPHREM MED.VET. 42  
 JACQUES LUCIEN POLY. 52  
 JANSEN CHRISTIANE F.A.S. 72  
 JAREST ANDRÉ PHARM. 55  
 JARRY MARC DROIT 29  
 JASMIN YVES  
 JEAN ANDRÉ MED. 39  
 JELIU GLORIA MED.  
 JODOIN ALAIN MED. 72  
 JODOIN MAURICE H.E.C. 62  
 JULIEN MARCEL POLY. 65

**K**  
 KENDERGI MARYVONNE MUS.  
 KEROUAC SUZANNE SC.INF. 72  
 KHLAT SAMIR  
 KITTREDGE RICHARD  
 KOMM RONALD-W. ORTHO. 70  
 KOTLER JULIAN DROIT 58  
 KUCHARSKI GABRIEL LING.PHIL. 82

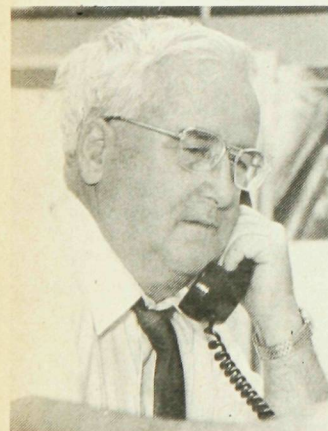
**L**  
 L'ABBÉ ROBERT MED. 51  
 L'ALLIER CLAUDE MED.DENT. 65  
 L'ANGLAIS PAUL ARTS 27  
 L'ARRIVÉE ROLAND MED.DENT. 57  
 L'HEUREUX RÉAL POLY. 52  
 LABELLE PIERRE MED. 47  
 LABERGE DENIS DROIT 69  
 LABRÈCHE HÉLÈNE  
 LACHANCE ANDRÉ S. MED.DENT. 57  
 LACHANCE FRANÇOISE  
 LACHANCE RIEDL ANNE-MARIE  
 BIBLIO. 69

LACHAPELLE ROGER H.E.C.  
 LACOMBE MICHEL MED. 55  
 LACOSTE GUY DROIT 58  
 LACROIX BENOÎT-M.  
 LACROIX JACQUES MED. 74  
 LACROIX MAURICE MED.DENT. 61  
 LAFLAMME PIERRE MED. 65  
 LAFONTAINE LAURENT THEOL. 59  
 LAFRAMBOISE JACQUES POLY. 51  
 LAGACE ANDRÉ MED.VET. 54  
 LAGUEUX MAURICE PHIL. 63  
 LALANDE PIERRE SC.ED. 70  
 LALONDE GERMAIN REL.IND. 71  
 LALONDE JACQUES DROIT 54  
 LALONDE RICHARD POLY. 78  
 LAMARCHE JACQUES DROIT 63  
 LAMBERT PIERRE MATH. 75  
 LAMONTAGNE JACQUES SC.SOC. 74  
 LAMONTAGNE ROLAND HIST. 54  
 LAMY JEAN POLY. 67  
 LANDREVILLE PIERRE SC.SOC. 64  
 LANDRY ALBERT M. PHIL. 43  
 LANDRY GINETTE MED. 65  
 LANDRY TRUDEL LYDIA PSYCH. 51  
 LANGE SONDAK PIERRETTE  
 SC.INF. 72

LANGÉLIER RAYMOND DROIT 70  
 LANGLOIS PHILIPPE H.E.C. 38  
 LANGLOIS ROBERT PAUL MED. 73  
 LANGLOIS ROGER P. POLY. 46  
 LANTHIER JEAN POLY. 62  
 LAPIERRE ADAMCYK ÉVELYNE  
 TECH.MED. 59  
 LAPOINTE PIERRE-L. DROIT 63  
 LARBRISSEAU ALBERT MED. 67  
 LARIVIÈRE GEORGES ED.PHYS. 65  
 LARIVIÈRE SERGE MED. VET. 66  
 LAROCHELLE ANDRÉ SC.ECON. 61  
 LAROSE MARIO MED.DENT. 60  
 LAROCHE VIATEUR REL.IND. 66  
 LAROCHE YVES MED.VET. 69  
 LARSON WILLIAM OPTO. 68  
 LATOUR JACQUES  
 LATREILLE ANDRÉ POLY. 42  
 LAURENDAU JEAN-GUY SC.PO. 71  
 LAURENT GUY MED. 62  
 LAVALLÉE LOUIS  
 LAVERDIÈRE CAMILLE GEOG. 54  
 LAVIGNE PAUL J. POLY. 64  
 LAVIGNEUR GILLES ARCH. 64  
 LAVIGNEUR GILLES POLY. 57  
 LAVOIE ROUX THÉRÈSE SC.SOC. 57  
 LE BEL HÉLÈNE DROIT 66  
 LE BLANC SASARMAN SUZANNE  
 ED.PERM. 83  
 LEBEAU AIMÉ SC.SOC. 74  
 LEBEAU GÉRARD H.E.C.  
 LEBLANC CHARLES DROIT 52  
 LEBRUN ANDRÉ MED. 64  
 LEBRUN DENISE ORTHO. 68

LECLAIR LUCIEN POLY. 52  
 LECOURT MARCEL H.E.C. 61  
 LEDUC BERNARD E. MED. 69  
 LEDUC JEAN-MARC  
 LEFEBVRE CLAUDE POLY. 55  
 LEFEBVRE MARCEL THEOL. 55  
 LEFEBVRE MATTHIEU C. MED. 65  
 LEFORT LOUISE A. MED. 75  
 LEGAULT YVES MED.DENT. 68  
 LEGRIS MICHEL SC.ED. 67  
 LEGROS GUY MED. 63  
 LEMAY BERNARD DROIT 76  
 LEMAY DENIS MED.DENT. 62  
 LEMAY JULES-E. ORTHO. 58  
 LEMAY LIONEL CHIM. 32  
 LEMAY LOUIS-PHILIPPE  
 MED. DENT. 65  
 LEMAY RAYMOND H.E.C.  
 LEMIEUX GHISLAIN MED. 75  
 LEMIEUX RÉAL MED. 60  
 LEMIRE VIATEUR THEOL. 46  
 LÉONARD GÉRARD J. MED. 54  
 LEPAGE ANTOINE MED. 54  
 LEPORE FRANCO PSYCH. 68  
 LEQUIN BOISVERT GHISLAINE  
 PSYCH.ED. 80

LEROUX RAYMOND-PIERRE MED. 73  
 LESAGE PIERRE B. PSYCH. 63  
 LESSARD RAYMOND MED.DENT. 52  
 LÉTOURNEAU LAVAL  
 LÉTOURNEAU PIERRE PSYCH. 66  
 LÉVEILLÉ CLAUDE DROIT 55  
 LÈVESQUE FRANÇOIS DROIT 57  
 LÈVESQUE JACQUES DROIT 58  
 LÈVESQUE ROY MARCIENNE  
 SC.ED. 72  
 LONERGAN TERRENCE SC.ECON. 66  
 LONGPRÉ ANDRÉ SC.ED. 58  
 LONGTIN LOUISE  
 LORD GUY DROIT 62  
 LOUNGNARATH VILAYSOUN MED. 62  
 LUDDEN JOHN  
 LUSSIER CACAN SUZANNE F.A.S. 66  
 LUSSIER GILLES MED.DENT. 70  
 LUSSIER JOSÉE MATH. 75



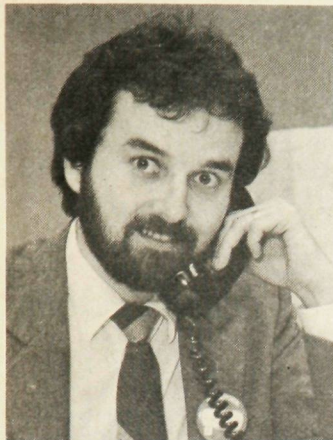
FORTIER LOUISE SC.ED. 79  
 FOURNIER ÉRIC PHYS. 68  
 FOX GEOFFREY  
 FRAIKIN ÉRIC ARCH. 66  
 FRAPPIER ARMAND MED. 30  
 FRÉCHETTE JEAN-LOUIS  
 MED.VET. 52  
 FRÈRES DES ÉCOLES CHRÉTIENNES  
 FRITSCH GÉRARD MED.VET. 60  
 FROST ÉRIC  
 FYFE MIREILLE CHIM. 70

**G**  
 GADBOIS THÉRÈSE CHIM. 69  
 GAGNÉ JEAN H. DROIT 47  
 GAGNÉ JEAN-M. DROIT 69  
 GAGNÉ ROBERT J. H.E.C. 49  
 GAGNON HENRI THEOL. 33  
 GAGNON JACQUES-O. MED. 51  
 GAGNON MAURICE MED. 63  
 GAGNON NORMAND POLY. 59  
 GAGNON PAULINE SC.INF. 65  
 GAGNON RODRIGUE OPTO. 58  
 GALIPEAU JULES DROIT 53  
 GARDINER JEAN C. H.E.C. 46  
 GARIÉPY CLAUDE MED. 65  
 GARIÉPY DUBUC MADELEINE  
 LETTRES 47  
 GARIÉPY GILLES MED. 65  
 GARIÉPY LOUISE  
 GARIÉPY MICHEL URB. 75



**M**  
 MacNAUGHTON ALAN A.  
 MacLEOD JEAN B. H.E.C. 70  
 MAGNIN ÉTIENNE  
 MAHEU PÉPIN LUCILE NUT. 53  
 MAILLOUX NOÉL THEOL. 30  
 MAJOR JEAN-LOUIS POLY 57  
 MAJOR PIERRE W. ARCH 56  
 MALEK ADIB  
 MALISKA JEAN MED.DENT. 53  
 MALO LUCILE ARTS 68  
 MANN HARRY B. MED. 47  
 MANN ROBERT M. ORTHO. 67  
 MANNY GILLES MUS.  
 MARC-AURÈLE JULIEN MED. 55  
 MARCHAND CLAUDE-R. DROIT 53  
 MARCHAND GILLES ARCH. 50  
 MARCIL GILLES MED. 65  
 MARCOUX RÉMI H.E.C. 68  
 MAREUIL PHILIPPE ORTHO. 77  
 MARION GÉRARD REL.IND. 57  
 MARION HENRI ORTHO. 71  
 MARQUIS JEAN DROIT 52





MARSOLAIS PIERRE *MED.DENT.* 47  
 MARTEL PANET-RAYMOND  
 FRANÇINE *SC.ECON.* 64  
 MARTIN PIERRE *MED.* 71  
 MARTINEAU RENÉ *POLY.* 50  
 MASSÉ CLAUDE  
 MASSE RAYMOND *ARCH.* 78  
 MASSEY JEAN H. *DROIT* 62  
 MASSICOTTE GÉRARD *ORTHO.* 56  
 MASSICOTTE NORMAND  
*MED.DENT.* 76  
 MATHIEU ALMAS *ARCH.* 58  
 MATHIEU FRANÇOIS-A. *DROIT* 52  
 MATHIEU LOUIS *ARCH.* 75  
 MATHIEU MICHEL *MED.* 43  
 MATTE ADRIEN *H.E.C.* 45  
 MAUGER JACQUES *MED.* 65  
 MAYRAND ALBERT *DROIT* 34  
 MELANCON CLAUDE *DROIT* 64  
 MÉNARD MICHEL *H.E.C.* 69  
 MERCIER PAUL *MED.DENT.* 61  
 MERCURE ANDRÉ J. *ARCH.* 60  
 MERCURE YOLANDE  
 MESSIER BERNARD *TECH.MED.* 49  
 MESSIER HENRI *DROIT* 48  
 MESSIER MICHEL J. *MED.* 64  
 MICHAUD GASTON *MED.DENT.* 65  
 MICHAUD PIERRE A. *DROIT* 60  
 MINVILLE PAUL-RENÉ *MED.DENT.* 70  
 MOISAN MICHEL *PHYS.* 64  
 MONAST JEAN-YVES *SC.ED.* 58  
 MONDOR NICOLE *MATH.* 69  
 MONGEON ROBERT *DROIT* 69  
 MONTAMBAULT LOUIS *MED.* 70  
 MONTANARO GILLES *PHARM.* 72  
 MONTEL CAYLA CLAUDE  
 MONTY GUY *POLY.* 46  
 MOREL ÉMILE-MICHEL  
 MORIER GERMAIN *MED.* 72  
 MORIN JEAN-PAUL *MED.VET.* 49  
 MORIN MICHEL *MED.VET.* 68  
 MULLIGAN WILLIAM-ORR *ORTHO.* 54

**N**  
 NADEAU GUY *PSYCH.ED.* 71  
 NADEAU PIERRE *MED.* 54  
 NADON ALAIN *DROIT* 67  
 NANTAIS ROBERT *DROIT* 73  
 NEPVEU PIERRE *ET.FRANC.* 69  
 NÉRON GILLES *ED.PHYS.* 65  
 NEUMANN PETER JURGEN  
 NGUYEN HUNG PHONG  
 NICHOLS MARCEL *DROIT* 52  
 NOËL AJURELIEN *H.E.C.* 27  
 NOËL LÉONARD

**O**  
 OLIVIER CLAUDE *POLY.* 52  
 OPRATKO VACLAV *F.A.S.* 50  
 OUELLET JACQUES *REL.IND.* 56  
 OUELLET ROBERT *MED.* 69

**P**  
 PAGÉ ÉDOUARD *AGR.* 36  
 PAGEAU MARCEL *POLY.* 43  
 PALARDY JACQUES *MED.* 65  
 PAQUET SERGE  
 PAQUETTE CLAUDE *DROIT* 59  
 PARADIS PHILIPPE *ORTHO.* 79  
 PARÉ DANIELLE *PHARM.* 79  
 PARÉ MARCEL

PARENT JACQUES *DROIT* 52  
 PARENTEAU RENÉ  
 PARENTEAU ROLAND *H.E.C.* 45  
 PAREY JACQUES  
 PATENAUDE JEAN-LOUIS *CHIM.* 56  
 PAUL-HUS GILLES *MED.* 52  
 PELLAND BAUDRY JEANNINE  
*SC.INF.* 55  
 PELLETIER LOUISE  
 PÉPIN GUY *DROIT* 58  
 PÉPIN LUCIEN *DROIT* 53  
 PERONNET FRANÇOIS *ED.PHYS.* 75  
 PERRIER ALBAN *MED.* 67  
 PERRIER ROMÉO *MED.* 60  
 PERRON MONIQUE *S.SOC.* 50  
 PÉRUSSE TROTTIER GINETTE  
*DROIT* 73  
 PHANEUF LOUIS-PHILLIPE  
*MED.VET.* 51  
 PHARAND GILLES *DROIT* 68  
 PICARD BERNARD *PHARM.* 51  
 PICARD GILLES *BIBLIO.* 66  
 PICARD JEAN-PIERRE  
 PICHÉ LUCIEN *SC.* 40  
 PICHÉ VICTOR  
 PIETTE YVES *MED.* 50  
 PINEL ALLOUL BERNADETTE  
*SC.BIO.* 70  
 PITTAWAY JOHN-A. *ORTHO.* 61  
 PLANTE BERNARD *H.E.C.* 49  
 PLANTE RENÉ  
 PLESSIS-BELAIR ALPHONSE  
*MED.DENT.* 30  
 †PLOUFFE BERNARD *PHIL.* 51  
 POISSANT ÉMILE *DROIT* 23  
 POLIQUIN CODERRE LOUISE  
*ORTHO.AUD.* 59  
 POULARD CLAUDE  
 POULIN GILLES *DROIT* 65  
 PRADDAUDE JACQUES *ORTHO.* 58  
 PRÉNOVEAU GUY *H.E.C.* 49  
 PRIMEAU ROBERT E. *MED.* 61  
 PROULX GILLES  
 PROULX JEAN-LOUIS *PHARM.* 51  
 PROULX MICHEL *DROIT* 62  
 PROVOST JEAN-AURICE *POLY.* 52  
 PROVOST MARCEL *MED.* 70

**Q**  
 QUARLES JAMES D. *ORTHO.* 62  
 QUENNEVILLE GUY *MED.* 54  
 QUESNEL ANDRÉ *DROIT* 52  
 QUINTAL DENIS *MED.DENT.* 52

**R**  
 RABINOVITCH I. IRVING *MED.* 34  
 RABINOVITCH SAMUEL *MED.* 34  
 RAPP DANIEL *DROIT* 63  
 RAZA JACQUES  
 RÉGIS LOUIS-MARIE *PHIL.* 35  
 REIGHARD JOHN  
 RENAUD CLAUDE JEAN *READ.* 74  
 RENAUD GASTON *MED.VET.* 63  
 RENAUD YVON *DROIT* 65  
 REYNOLDS JEANNE *SC.INF.* 55  
 RICHARD NORMANDIN NICOLE  
*SC.INF.* 69  
 RICHARD FRANÇOIS *H.E.C.* 53  
 RICHARD J.A. MAURICE *H.E.C.* 52  
 RICHER CLÉMENT *MED.* 59  
 RICO JOSÉ M.  
 RIENDEAU GUY *MED.* 80  
 RINFRET ÉDOUARD G. *DROIT* 28  
 RIVEST RAYMOND *MED.* 61  
 ROBERT JEAN *MED.* 63  
 ROBERT MICHEL *DROIT* 61  
 ROBICHAUD H. MEDERIC  
*MED.DENT.* 41  
 ROBILLARD EDMOND *ARTS* 36  
 ROCH SERGE *POLY.* 62  
 ROCHELEAU DENIS *PHARM.* 55  
 ROMPRÉ JEAN-CLAUDE  
*MED.DENT.* 61  
 RONDEAU ALBAN *MED.DENT.* 53  
 RONDEAU GASTON *DROIT* 47  
 RONDEAU GUY *MED.* 60  
 ROSSI MASSIMO *MUS.* 64  
 ROUISSE ÉMERIENNE *NUT.* 45  
 ROUSSEAU ANTOINE *POLY.* 42  
 ROUSSEAU JEAN-MARC *MATH.* 69  
 ROUTHIER MARCEL *SC.ED.* 73  
 ROUX ANDRÉ *OPTO.* 73  
 ROUX GUY  
 ROY CLAUDE C.  
 ROY LOUIS E. *MED.* 65  
 ROY MARCIL *POLY.* 58

ROY MICHEL *ARCH.* 71  
 ROY SÉGUIN FRANÇINE *H.E.C.* 72  
 ROYER ALBERT *MED.* 44  
 ROYER MAURICE *OPTO.* 64  
 ROYER PIERRE *H.E.C.* 62

**S**  
 SANSOUCY JACQUES *MED.* 61  
 SENTERRE LAURENT  
 SASARMAN ALEXANDRE  
 SAURIOL GILBERT *POLY.* 67  
 SAVOIE ROBERT *MATH.* 65  
 SCHERZER B. PETER *PSYCH.* 73  
 SCHWARTZ ISAAC *DROIT* 51  
 SÉGUIN LOUISE *MED.* 69  
 SENAY GÉRALD *MED.* 56  
 SERGERIE CLAUDE *MED.* 61  
 SHOONER RENÉ *POLY.* 56  
 SICOTTE YVON *CHIM.* 54  
 SIMARD ANTOINE *SC.BIO.* 63  
 SIMONEAU ROGER *MED.* 60  
 SLOTE DANIEL  
 SMIT MARCEL  
 SOEURS DE LA PROVIDENCE  
 SOEURS DE LA PRÉSENTATION  
 DE MARIE  
 SOEURS ST-PAUL DE CHARTRES  
 SOKOLOFF SIMEON *SC.* 72  
 SOLYMOS CHARLES B.  
 SOOR MELKA MARIANNE *MED.* 56  
 ST-AMAND AIMÉ *POLY.* 61  
 ST-AMOUR JEAN *H.E.C.* 66  
 ST-GERMAIN JEAN-RENÉ *DROIT* 44  
 ST-GERMAIN JO-ANNE *CRIM.* 74  
 ST-LAURENT ROBERT *H.E.C.* 44  
 ST-ONGE ÉDOUARD *MED.DENT.* 51  
 STANLEY PAUL *MED.* 51  
 STEGMAYER GÉRALD  
 STEIN ALBERT LOUIS *DROIT* 34  
 STEVERMAN ÉMAMUEL  
*MED.DENT.* 70  
 SYLVESTRE JACQUES *MED.* 51  
 SYLVESTRE JEAN-PIERRE  
*MED.DENT.* 69  
 SZABO DENIS

**T**  
 TARDIF DENIS *SC.BIO.* 72  
 †TASCHEREAU LOUIS-PHILIPPE  
*DROIT* 49  
 TAUTU CONSTANTIN  
 TÊTREAU ANDRÉ *H.E.C.* 67  
 TÊTREAU ANDRÉ MARC  
 THÉRIAULT JACQUES  
 THERRIEN YVES *PHIL.* 60  
 THIBAUT MARCEL *CHIM.* 67

THIBERT D'ARCY *MED.* 60  
 THIVIERGE JEAN-PIERRE *PSYCH.* 70  
 TIFFOU ÉTIENNE  
 TILQUIN CHARLES *INF.* 74  
 TINAWI RENÉ  
 TITTELY J. RENÉ *MED.* 50  
 TOUGAS RÉMIS *POLY.* 56  
 TOUPIN BRUNO *THEOL.* 59  
 TOURILLON JULES *POLY.* 50  
 TREMBLAY ARMAND *MED.VET.* 64  
 TREMBLAY CLÉMENT *F.A.S.* 68  
 †TREMBLAY LUCIEN *DROIT* 36  
 TREMBLAY PIERRE *OPTO.* 65  
 TREMBLAY ROBERT *POLY.* 62  
 TREMBLAY ROLAND *DROIT* 53  
 TREMPÉ LAFORTUNE JOCELYNE  
*MED.* 66  
 TRÉPANIÉRIE PIERRE  
 TROTTIER ROGER *POLY.* 62  
 TRUDEAU PAUL *DROIT* 51  
 TRUDEL ANDRÉ *POLY.* 65  
 TRUDEL PIERRE *DROIT* 75  
 †TUAL PIERRE YVONNE *ORTHO.* 62

**V**  
 VACHON GEORGES-ANDRÉ  
 VACHON YVES *H.E.C.* 79  
 VAILLANCOURT GASTON *DROIT* 53  
 VALADE GUY *POLY.* 56  
 VALLERAND JEAN  
 VALOIS ROMÉO *POLY.* 30  
 VAN BAC TOAN *POLY.* 76  
 VARIN DIONNE NICOLE  
 VARIN MICHELINE  
 VERRONNEAU BERNARD *H.E.C.* 69  
 VERTEFEUILLE LAREAU GHISLAINE  
*POLY.* 73  
 VIAU LUCIEN *THEOL.* 29  
 VINCELETTE JEAN *MED.* 70  
 VINET MICHEL *PHARM.* 72

**W**  
 WAINER ISIDORE J. *DROIT* 27  
 WARD PATRICK *INF.* 73  
 WECHSLER MORRIS *ORTHO.* 57  
 WEISS LAMBROU RHODA  
 WINTERNITZ PAVEL

**Y**  
 YACHNIN IRVING *MED.* 56

**Z**  
 ZAHALAN FRANCIS *PHARM.* 34  
 ZEGRAY WALTER *PSYCH.* 60  
 ZOLLINGER MAX



## Utilisation des fonds

au 31 mai 1985

Grâce aux excellents résultats obtenus et aux souscriptions encaissées jusqu'à ce jour, l'Université a pu mettre en marche plusieurs des projets de la Campagne. Ainsi les travaux de construction de la Bibliothèque des lettres et des sciences humaines sont déjà entrepris. Il est prévu que cette Bibliothèque coûtera un peu plus de 15 000 000 \$. Elle sera financée à 75% par la Campagne de souscription et à 25% par le ministère

de l'Enseignement supérieur, de la Science et de la Technologie.

Cet édifice portera le nom de Pavillon Samuel Bronfman à la mémoire d'un philanthrope dont la famille a continué la tradition de générosité, en faisant à l'Université de Montréal le don le plus élevé jamais reçu du secteur privé.

Depuis le début de la Campagne et compte tenu des appropriations de l'année 1984-85, plus de 8 900 000 \$

ont été affectés à plusieurs projets. Il faut préciser qu'il s'agit de projets en dehors des budgets normaux et de subventions gouvernementales et que la Campagne profitera à toutes les Facultés et Écoles, y compris les deux grandes Écoles affiliées, Poly et H.E.C.

Bibliothèque des lettres et des sciences humaines  
Instrumentation et recherche  
Bourses d'étude et de recherche  
Chaires d'enseignement et de recherche  
Autres postes: versements aux H.E.C. et à Poly selon protocole d'entente, Presses, bibliothèques et collections, coopération internationale, services aux étudiants et communautaires, création de fonds spéciaux à des fins particulières, etc.

633 460 \$  
4 427 015  
999 855  
572 357

2 359 240

**8 991 927 \$<sup>(1)</sup>**

(1) Il faut comprendre que le rythme de l'utilisation des fonds correspond à l'encaissement des souscriptions échelonnées par les donateurs sur une période d'années.

## Programme de dons jumelés

Un nombre de plus en plus grand de sociétés participent au programme de dons jumelés ("matching gifts") à l'intention des universités et collèges du Canada. Cette pratique qui vise à encourager les diplômés universitaires à souscrire financièrement à leur alma mater prend de plus en plus d'importance auprès des diplômés de l'Université de Montréal et de ses deux grandes Écoles affiliées.

Les compagnies participantes acceptent de jumeler les dons des membres de leur personnel qui ont fait une souscription à l'Université d'où ils

sont diplômés selon certaines règles préalablement établies.

Nous vous invitons à communiquer avec le service du personnel de votre employeur ou avec le Fonds de développement (343-6812) afin de savoir si votre don peut être jumelé.

Les sociétés suivantes ont déjà jumelé des dons à ceux des diplômés de nos institutions:

Alcan Aluminium Ltée  
Ayerst (filiale de American Home Products Corp.)  
Banque de Montréal  
Banque Nationale du Canada

Bell Canada  
Dow Chemical Canada Inc.  
Honeywell Ltée  
IBM Canada Ltée  
Inco Ltée  
Marsh & McLennan  
Nabisco Brands Ltée  
Northern Telecom  
Pratt & Whitney Canada Ltée  
Smith Kline & Freench Canada  
Travelers du Canada  
Xerox

## Dons in memoriam

À l'occasion du décès d'un parent, d'un ami ou d'un collègue de travail, il est possible de faire un don au Fonds de

recherche de l'Université tout en rendant hommage à la mémoire de la personne décédée.

Le Fonds de développement met à la disposition des personnes désireuses d'utiliser cette formule des cartes préparées à cette fin.

Au cours de la Campagne des années 80, près de 4 000 dons ont ainsi été versés pour un montant de 92 953,58 \$.

# Rapport de campagne

## Sociétés et fondations

350 souscripteurs

20 514 300.00

## Famille universitaire

(diplômés, professeurs, personnel)

14 695 souscripteurs

3 494 185.00

## Total

**24 008 485.00**

## Échelle des dons

### Sociétés et fondations

5 dons de	1 000 000 \$	@	2 100 000.00 \$
4 dons de	500 000 \$	@	999 999.99 \$
15 dons de	200 000 \$	@	499 999.99 \$
23 dons de	100 000 \$	@	199 999.99 \$
35 dons de	50 000 \$	@	99 999.99 \$
35 dons de	25 000 \$	@	49 999.99 \$
55 dons de	10 000 \$	@	24 999.99 \$
52 dons de	5 000 \$	@	9 999.99 \$
73 dons de	1 000 \$	@	4 999.99 \$
66 dons de moins de	1 000 \$		

### Famille universitaire

1 don de	250 000 \$		
2 dons de	150 000 \$		
4 dons de	50 000 \$	@	99 999.99 \$
4 dons de	25 000 \$	@	49 999.99 \$
11 dons de	10 000 \$	@	24 999.99 \$
442 dons de	1 000 \$	@	9 999.99 \$
791 dons de	500 \$	@	999.99 \$
4 621 dons de	100 \$	@	499.99 \$
8 819 dons de moins de	100 \$		

## Fonds de développement

### Directeur

M. Richard Laplante

### Adjoint au directeur

M. Dominique Léger

### Consultant

M. André Bachand

C.P. 6128, succursale A  
Montréal (Québec)  
H3C 3J7

Tél.: (514) 343-6812



**MM. André Bachand, Paul Desmarais et Paul Lacoste**

Le Fonds de développement tient à rendre un hommage particulier à Monsieur Paul Lacoste, recteur de l'Université de 1976 à 1985, à Monsieur Paul Desmarais, président de la Campagne, à Monsieur Jean-Claude Delorme, président Secteur "Famille universitaire" et à Monsieur André Bachand, vice-président exécutif et directeur général de la Campagne. C'est grâce à leur implication personnelle et à leur volonté de réussir si nous pouvons annoncer aujourd'hui de pareils résultats.

Le No 1 de la finance et de l'économie au Québec

# LES AFFAIRES



*Notre choix  
est fait!*

POUR AVOIR LA  
MEILLEURE INFORMATION  
ÉCONOMIQUE ET FINANCIÈRE,  
C'EST LE JOURNAL

Le No 1 de la finance et de l'économie au Québec  
**LES AFFAIRES**

Avec votre abonnement vous recevrez:

- 50 numéros réguliers par année du journal LES AFFAIRES
- plus de 30 cahiers spéciaux par année
- le magazine personnel Affaires qui vous parle de façon pertinente de votre argent, de votre carrière, de vos temps libres.

### BÉNÉFICIEZ DU TARIF ÉTUDIANT

1 an: 28 \$ (règ. 34,95 \$)  
2 ans: 40 \$ (règ. 49,95\$)

Pour plus d'informations:  
Service à la clientèle

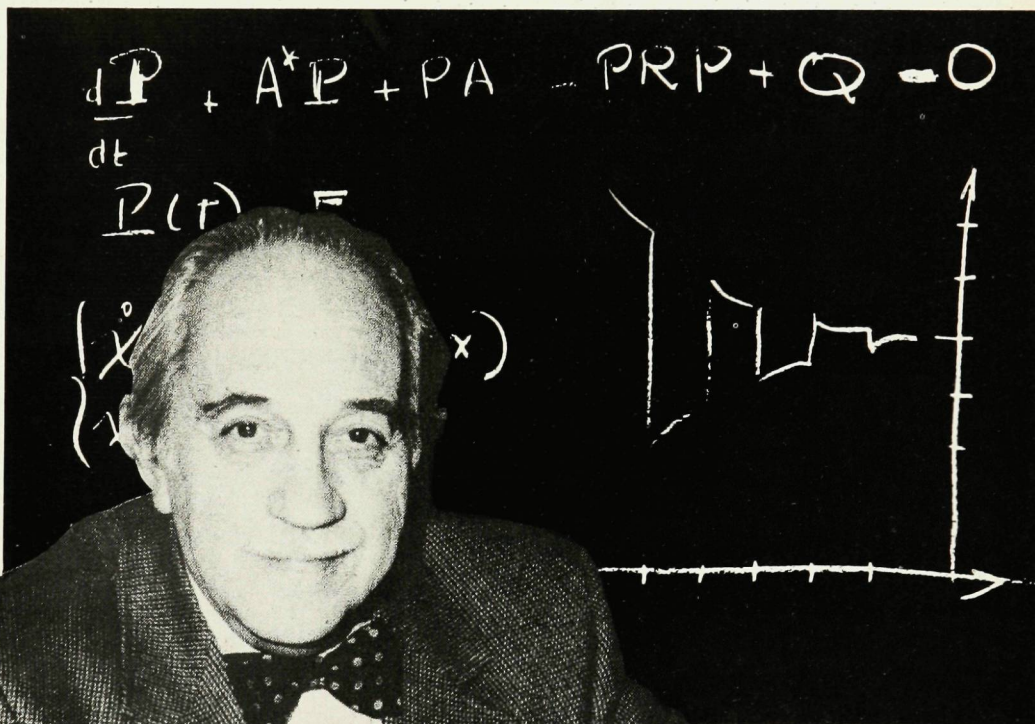
**(514) 842-3131**

**Enseigner! «Quel métier extraordinaire!», s'exclame Jacques Saint-Pierre. À l'Université depuis 45 ans, il a aussi trouvé le temps de la mettre à l'heure de l'informatique.**

Claude Lamarche

# La passion d'enseigner

**J**acques Saint-Pierre, 65 ans. L'humour au coin des lèvres, l'esprit alerte, l'œil vif. Toujours prêt à sortir sa craie blanche, à aligner des formules au tableau et à résoudre des équations. Toujours prêt à retrousser les manches et à s'attaquer à de nouveaux projets. Un «matheu» (c'est son expression) qui a le goût de la parole et qui a passé sa vie à s'en servir pour simplifier, rendre accessibles, élucider les «mystères» mathématiques et les «énigmes» administratives. Un grand esprit qui a le sens pratique. Celui de la simplicité et de l'efficacité.





Dans les années 60, il met sur pied le Centre de calcul et le Département d'informatique de l'Université de Montréal.

45 ans à l'Université de Montréal! Presque sans interruption. De 1940 à 1985. Du jeune étudiant imberbe inscrit à la Faculté des sciences au docteur en statistique-mathématiques, diplômé de la prestigieuse université américaine de la Caroline du Nord. Du professeur, puis du «chef» de la Faculté des sciences au vice-recteur à la planification. De la mise sur pied d'un cours de statistique (1954), d'un centre de calcul (1964), d'un département d'informatique (1966), d'un centre de recherche de mathématiques appliquées (1969), d'un bureau de recherche institutionnelle (1974), à la Direction d'enseignement et des sciences en informatique (1983) appelée la DESI.

Une double vie. Une double carrière. Celle de professeur. Celle d'administrateur.

### Le professeur

Un professeur hors-pair. Un vendeur exceptionnel. Qui s'enflamme, qui se passionne. Qui explique, qui réexplique, qui simplifie, qui concrétise, qui ramène aux réalités quotidiennes, qui met à la portée, qui rend presque faciles les mathématiques.

Un professeur structuré... même s'il s'est toujours présenté en classe sans volumes, sans notes de cours. «J'avais toujours «ma matière» en tête. Je savais précisément où je m'étais arrêté le cours précédent et où je devais me rendre au cours suivant. Je n'ai jamais eu besoin non plus que des étudiants me proposent ou me dictent un profil de cours. J'ai toujours su ce dont ils avaient besoin.»

Un grand pédagogue. Il donne des devoirs, les corrige

lui-même et fait la remise officielle des copies en classe. Il connaît le nom d'à peu près tous ses étudiants. Il donne des cours à des groupes de 150 personnes dans de vastes auditoriums. Pourtant, il interpelle, il questionne, il oblige les étudiants à raisonner à haute voix devant leurs confrères et leurs consoeurs, il fustige, il fait des colères, il envoie au tableau à sa place. «Des méthodes pédagogiques simples que mes professeurs du primaire et du secondaire utilisaient à bon escient. J'ai fait la preuve qu'elles pouvaient être aussi efficaces à l'Université.»

Un professeur disponible, prêt à aider et à récupérer. En tout temps, en tout lieu. En classe, à son bureau, dans les corridors, chez Valère, chez Vito. «Je n'ai jamais refusé de l'aide à un étudiant sérieux qui avait des difficultés. Je l'ai souvent refusée aux paresseux, aux parasites, aux «touristes». Ceux-là, je les convainquais d'abandonner.»

### La crainte et le respect

Un professeur qui ne laisse pas indifférent. On n'osait pas s'absenter d'un cours, ni se présenter en retard. «Il fallait justifier absence et retard devant les autres», de dire Philippe Gagnon, un «ancien» aujourd'hui professeur de mathématiques. Pas question non plus de lire le journal en classe. «Il demandait au lecteur penaud d'informer les autres des dernières nouvelles du matin.»

Impossible aussi de se présenter en classe sans avoir fait son travail. «Il envoyait les fautifs compléter au tableau ce qu'ils n'avaient pas eu le temps de faire à la maison.» Un professeur exigeant, dérangeant, qui n'accepte pas la demi-mesure, qui refuse l'indifférence, qui fouette l'orgueil, qui oblige à se prendre en mains. «Il nous inspirait la crainte, celle qui flirte avec le respect», d'ajouter Philippe Gagnon. «Il était intransigeant pour nous, mais

nous savions qu'il l'était davantage pour lui.»

«De tous les professeurs que j'ai rencontrés à l'Université, c'est peut-être celui qui était à la fois le plus vivant, le plus rigoureux et le plus limpide dans ses explications. Et aussi le plus passionné pour sa discipline et pour son métier. Une passion qu'il réussissait à nous communiquer.»

### Quel métier extraordinaire!

«J'ai fait ce métier avec amour», d'enchaîner Jacques Saint-Pierre. «J'ai d'ailleurs encore de la difficulté à en parler aujourd'hui sans être passionné. Quel métier extraordinaire! Celui de transmettre le savoir. Celui d'allumer des lumières. La joie de voir surgir l'étincelle dans l'oeil de celui qui a compris. La satisfaction de créer le doute «salutaire» dans l'esprit de l'autre, doute qui l'oblige à réfléchir, à fouiller, à chercher, à consulter. Le doux plaisir d'influencer. Le grand bonheur de faire tomber des préjugés, de récupérer, de «convertir». Un métier que j'ai tellement aimé que je me refusais à le laisser complètement, chaque fois que je devais me consacrer à des tâches administratives.»

### L'administrateur

S'il enseigne les mathématiques et les statistiques avec fougue, c'est avec la même ferveur qu'il se donne à sa tâche d'administrateur, de «créateur» administratif. Avec le même souci du réel, le même sens pratique.

Prévoyant l'importance envahissante de l'informatique et de l'ordinateur dans la vie de l'homme des années 80, Jacques Saint-Pierre (avec une équipe de «croyants») organisait en 1964 un Centre de calcul à l'Université de Montréal.

*Jacques Saint-Pierre* détient des diplômes en physique (1945) et en mathématiques (1948, 1951). *Philippe Gagnon* est diplômé de mathématiques (1966).

### Le premier ordinateur

«Je me souviens de l'arrivée du premier ordinateur à l'Université, en 1958. C'était impressionnant: une grosse machine de 65 000 \$. On appelait cela un «cerveau électronique». Tout de suite, il a eu une importance pratique. Entre autres, il nous a permis de faire l'application de connaissances statistiques dans le domaine de la médecine. L'institut Armand-Frappier et l'hôpital Notre-Dame, pour ne nommer que ceux-là, recouraient fréquemment à nos services. Il a été aussi une aide précieuse pour toutes les facultés qui ont eu besoin de nous.»

Le Département d'informatique, qu'il a créé en 1966 en s'entourant de compétences anglaises, américaines et françaises, acquiert une renommée et une réputation qui ont vite fait de franchir les frontières canadiennes.

Directeur du Centre de recherche de mathématiques appliquées (1969) et du Bureau de recherche institutionnelle (en 1974, alors qu'il est vice-recteur à la planification), il couronne sa carrière d'administrateur en assumant la responsabilité de la DESI qui permettra, en janvier 1986, à pas moins de 4 000 étudiants d'avoir accès à des cours théoriques et pratiques d'informatique.

«Le métier d'administrateur, autant que celui de professeur, m'a comblé. J'y ai appris à vivre en équipe, à partager des idées, à concilier, à concéder, à convaincre, à me rallier. J'ai goûté au plaisir du risque, à la satisfaction d'«avoir eu raison». Je me suis buté à la lourdeur administrative. Je me suis initié à l'attente et à la persévérance.»

### «J'ai oublié que j'avais vieilli...»

Professeur et administrateur. De 1947 à 1985. Ça aurait dû être assez long pour s'user la patience et s'aigrir le caractère.

Assez long pour s'étouffer l'enthousiasme, se tarir l'optimisme et y perdre l'humour. «J'ai échappé à tous ces maux. J'ai été toute ma vie trop occupé pour avoir le temps de m'habituer l'esprit d'amertume, d'agressivité et de défaitisme. Le temps a passé si vite que j'ai

oublié que j'avais vieilli et qu'il fallait que je me retire.»

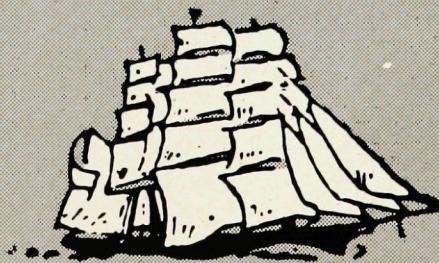
Depuis 1983, Jacques Saint-Pierre est à la retraite. Une retraite bien particulière: trois ou quatre jours par semaine, il travaille à l'Université à diriger la DESI.

«Je travaille encore et ça me fait un petit velours de constater que l'Université a encore besoin de moi. Ça me permet aussi de m'habituer de façon douce et sereine à me «détacher» lentement l'Université du cœur et de l'esprit...» ■

# Fort doux

Distillé et Embouteillé en Écosse

## CUTTY SARK



## SCOTS WHISKY

Représenté par Basil D. Hobbs Inc., Montréal.

# des Réussites

## qui en disent long !

“ L'Orchestre symphonique de Montréal remercie le Journal de Montréal pour la présentation du plus grand concert jamais organisé au Canada. Présenté au Centre de la Nature de Laval le 4 juillet dernier, ce concert a réuni plus de 125,000 personnes. ”



- ZARIN MERTA  
Directeur général de l'Orchestre symphonique de Montréal

“ L'exposition "Ramsès et son temps" connaît présentement un immense succès. Le public répond admirablement bien à notre invitation. Le soutien promotionnel et publicitaire du Journal de Montréal a été un des éléments-clés de cette réussite. Il est évident qu'avec son tirage énorme, le Journal de Montréal nous a grandement aidé à rejoindre tous les publics susceptibles d'être intéressés par l'exposition. ”



- BILL BANTEY  
Président, directeur général de Bill Bantey et Associés

“ Lors de la dernière campagne de levée de fonds pour la Fondation des Sourds du Québec, le Journal de Montréal nous a permis de solliciter l'ensemble de la population de l'Ouest du Québec. Résultat: 35% de tous les billets vendus à 100\$ l'unité, dans le grand Montréal, l'ont été par le biais du Journal. Cette performance unique mérite d'être soulignée. ”



- RONALD MONTMINY  
Président de Montminy, Bédard et Associés

PLUS DE 1.2 MILLIONS DE LECTEURS PAR SEMAINE LISENT LE JOURNAL DE MONTRÉAL. QUE CE SOIT POUR UN ÉVÉNEMENT, UN PRODUIT OU UN SERVICE, LE JOURNAL DE MONTRÉAL EST LE PLUS PROFITABLE!

**1** le journal de montréal  
Le no 1 des quotidiens français d'Amérique





L'astronome René Racine, directeur de l'observatoire du mont Mégantic et professeur à l'U. de M.

# L'attrait des étoiles

Louis-Martin Tard

**Un astronome nous raconte la fascination qu'exerce sur les foules l'un des plus vieux métiers du monde.**

Dès que la population a su que la comète de Halley se rapprochait de l'orbite de la Terre à la vitesse de 55 kilomètres par seconde, l'équipe d'astronomes du Département de physique a été harcelée de questions, dit le professeur René Racine, directeur de l'observatoire du mont Mégantic. «Les mystères célestes ont toujours fasciné les êtres et l'astronomie a toujours émerveillé. Ce qui n'est le cas que pour bien peu d'autres sciences.»

Pourquoi cette attirance pour l'art et la technique de l'explication du mécanisme universel? «Parce que l'astronomie fait partie de la culture humaine, qu'elle tente de répondre aux interrogations, aux angoisses de l'esprit. Elle nous permet d'appréhender la matière à travers des temps infinis et des espaces vertigineux. Et pourtant, l'astronomie demeure une science humanisante.»

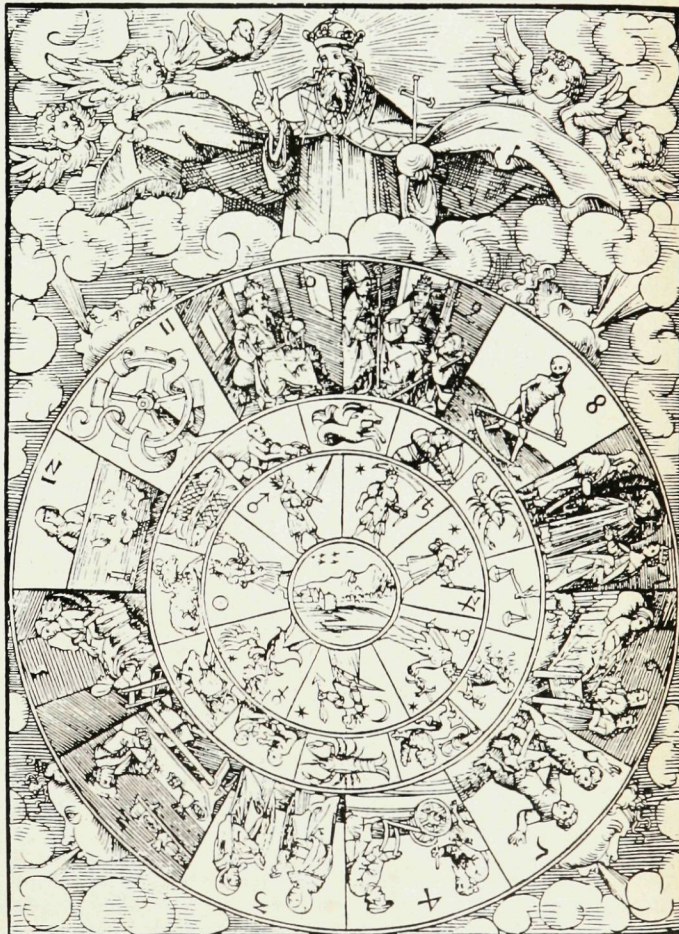
## Que pensez-vous de Dieu?

«Il y a toujours eu des astronomes, ajoute le professeur Racine. Ils ont été sans cesse questionnés. En cela, nous ressemblons terriblement aux

mages des très anciennes tribus qui interprétaient les étoiles ou aux scrutateurs de ciel des zigourrats babyloniennes. Chaque fois que je parle de mon travail à un contemporain, les mêmes questions reviennent. Que pensez-vous des extraterrestres, de l'astrologie et de Dieu?»

Son métier, René Racine aime à en parler. Avec passion. Il vante les joies exaltantes que lui procure la vision du cosmos, la situation des observatoires toujours implantés dans les lieux les plus beaux du monde. Il raconte ses nuits de Palomar dans les montagnes de la Californie du Sud, celles des Andes chiliennes où il a érigé un télescope pour l'Université de Toronto, celles d'Hawaï où il a dirigé l'observatoire Canada-France, celles du mont Mégantic, au plus haut des Cantons de l'Est, là où la noirceur du ciel nocturne est peu gâtée par la lumière des villes.

*Les astronomes ressemblent terriblement aux mages des anciennes tribus qui interprétaient les étoiles.*



Récemment, René Racine a eu à expérimenter un nouvel appareil sur la passerelle extérieure de l'observatoire, directement sous les étoiles. «Je retrouvais le charme de gestes professionnels millénaires.»

«Hélas, notre environnement ressemble de plus en plus à celui d'accélérateurs nucléaires souterrains! Nous travaillons entourés d'appareillages électroniques. Les nouvelles salles de contrôle de l'astrophysique sont désormais installées loins des télescopes automatiques, auxquels elles sont reliées par câbles. Dans l'avenir, on ne verra plus guère les galaxies que sur des moniteurs, réduites à leurs paramètres, modélisées par ordinateur. La recherche est meilleure, mais qu'en est-il du sentiment d'appartenance au cosmos?»

### Pollueurs de ciel

Ce que n'aiment pas les physiciens du ciel, c'est la pollution du firmament. L'espace spatial est de plus en plus envahi par des objets qui troublent les travaux astronomiques: satellites, déchets de nefs demeurés en orbite, matières lâchées au long de la voûte céleste pour des expériences, telles ces aiguilles de métal qui interceptent et diffusent les radiations.

Les astronomes n'aiment pas non plus les projets de collecteurs de flux solaire. Ce seront d'immenses réflecteurs placés en orbite au-dessus de la Terre, qui capteront les rayons solaires pour les renvoyer vers des usines d'énergie, créant ainsi d'innombrables pleines lunes qui nuiront à l'observation de phénomènes fort éloignés.

Et que pensent-ils du programme des États-Unis, l'I.D.S., cet *Initiative Defense Strategy*, mieux connu sous le nom de guerre des étoiles? Pour René Racine, ce qu'il y a d'essentiellement bon dans ces recherches stratégiques, c'est qu'elles se traduiront par des



*Ce que n'aiment pas les physiciens du ciel, c'est la pollution du firmament, envahi par toutes sortes de déchets.*

progrès dans le domaine astronomique: ainsi, les systèmes d'optique active, formés de composants mobiles qui compensent instantanément les turbulences atmosphériques.

### L'argent ne tombe pas du ciel

Les impératifs de la défense ne sont pas les seuls à drainer de l'argent au bénéfice de la recherche astrophysique. Tout au moins aux États-Unis. Une riche veuve californienne vient de faire un don de dizaines de millions de dollars à l'université de son État. Un groupe de philanthropes a doublé la mise. Et voilà de quoi construire un télescope de 10 mètres (deux fois le diamètre du miroir du mont Palomar, bien loin des 1 m 60 de celui du mont Mégantic).

Quand verra-t-on au Québec, soupire René Racine, des fonds privés ainsi versés à une université pour ses recher-

ches en astrophysique? Qui se dira que voir le fond du ciel, à des milliards d'années lumière, au-delà de centaines de milliards de galaxies, cela vaut la peine?

Les gouvernements? «Il faudra leur répéter, dit René Racine, que nulle civilisation ne saurait s'épanouir ignorante du cosmos auquel elle participe. La marche vers une compréhension de l'Univers est le propre de l'humain, comme le sont sa soif du vrai et sa quête du beau.»

### La comète de monsieur Halley

Tous les cinq ans environ passent dans notre ciel des comètes que l'on peut apercevoir à l'oeil nu. Mais aucune n'est aussi célèbre que celle qui porte le nom de l'astronome anglais Edmond Halley qui, en 1682, étudia l'astre chevelu et calcula sa périodicité moyenne: 76,7 ans.

Des gens âgés se souviennent encore du passage antérieur de la comète, en 1910. Il est prévu qu'elle sera moins lumineuse cette année qu'au début de ce siècle.

La comète de Halley, lorsqu'elle gravite à l'autre extrémité de son orbite elliptique, entre celles d'Uranus et de Pluton, est un noyau de glace, d'eau et de gaz, contenant des grains de poussière. Son diamètre est alors de 1 à 10 kilomètres. Au fur et à mesure que la comète s'approche du Soleil, il augmente d'au moins dix mille fois tandis que le noyau s'échauffe.

La comète se dote peu à peu d'une double queue. L'une, jaunâtre, longue de 1 à 10 millions de kilomètres, est formée de particules de poussière qui réfléchissent la lumière du Soleil. L'autre, bleutée, formée de gaz ionisés, s'étire sur 100 millions de kilomètres dans une direction exactement opposée au Soleil.

**Comment et où voir la comète?**

Une bonne paire de jumelles suffit. Du 16 au 28 décembre, la lune nuira aux observations. Du 29 décembre au 9 janvier, la comète sera à 20 degrés au-dessus de l'horizon à la fin du crépuscule. Elle augmentera en brillance jusqu'au 24 janvier, mais la lune elle aussi deviendra de plus en plus brillante et la rendra moins visible. Il faudra attendre à la fin

avril, après le passage de l'astre derrière le Soleil, pour le retrouver entre le 25 et 30, vers le Sud, s'éloignant de la Terre, encore visible aux environs de 21 heures.

L'observatoire astronomique du mont Mégantic a préparé un texte documentaire qui donne tous les détails sur la comète, dont les heures et les jours précis où elle pourra être observée au Québec. ■

# À MONTRÉAL ET PARTOUT AU QUÉBEC

**À DEUX  
ÇÀ VA MIEUX!**



## CRIQ-PME

Nos nouveaux laboratoires de Montréal et ceux de Sainte-Foy offrent plus que jamais l'opportunité de mettre en commun votre connaissance du domaine et notre expérience de l'innovation industrielle.

**CRIQ**  
CENTRE DE RECHERCHE  
INDUSTRIELLE DU QUÉBEC

333, rue Franquet  
Case postale 9038  
Sainte-Foy (Québec) Canada G1V 4C7  
(418) 659-1550, telex 051-31569

8475, rue Christophe-Colomb  
B.P. 2000, Succursale Youville  
Montréal (Québec) Canada H2P 2X1  
(514) 383-1550, telex 05-827887

Si vous êtes diplômé de l'Université de Montréal, vous pouvez profiter des avantages que BELAIR met à votre disposition :

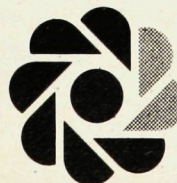


- un service de toute première qualité;
- des heures d'accueil pratiques (de 9h à 21h, du lundi au vendredi);
- un vaste réseau de succursales;
- des taux préférentiels pour vous.

Ainsi, quand vous pensez à votre assurance habitation ou automobile, vous avez toutes les raisons du monde de passer nous voir ou de nous téléphoner.

SIÈGE SOCIAL: 5455, rue Saint-André  
Montréal (Québec) H2J 4A9  
(514) 270-9111

*Tout près de vous!*



**COMPAGNIE  
D'ASSURANCES  
BELAIR**

# ON ACHÈTE LA PRESSE AVANT D'ACHETER

■■■ ses vêtements, ses chaussures, ses articles de mode, sa maison, ses meubles, ses appareils ménagers, ses appareils électriques, son parfum, sa lotion, ses produits de maquillage, ses vacances...

Les acheteurs de 18 ans et plus\* consultent plus LA PRESSE que tout autre quotidien avant d'acheter.

**Les chiffres le prouvent.**

**la presse**

**Le guide d'achat N° 1 à Montréal.**

Montréal - Tél.: (514) 285-7306  
Toronto - Tél.: (416) 967-1814



\*Source: NADBANK 84

*Pour vendre*  
**il me faut  
la presse**

**Les institutions ont cet avantage sur les personnes. À 75 ans, elles ont encore tout leur avenir devant elles.**

Jean-Marie Bergeron

# Les H.E.C. ont 75 ans!

Inaugurée en 1910, l'École des Hautes Études Commerciales devient alors la première école d'administration de niveau universitaire au Canada. 32 étudiants s'y inscrivent. 75 ans plus tard, elle accueille 8 000 étudiants, dont 1 800 à temps plein. De ce nombre, la moitié sont des femmes. Sa bibliothèque est considérée comme l'une des plus complètes en Amérique du Nord. La plupart de ses diplômés occupent des postes importants dans toutes les sphères de l'administration au Québec et au pays. L'École a acquis depuis longtemps ses lettres de noblesse. Elle peut donc se permettre de fêter ses 75 ans en tout honneur. Une simple affaire d'excellence!

## À contre-courant

En créant l'École des Hautes Études Commerciales en 1907, ses fondateurs voulaient permettre aux francopho-

nes du Québec de s'approprier le monde des affaires, leur offrir, grâce à une formation universitaire, l'accès aux postes supérieurs dans le commerce, l'industrie et la finance. Ces visionnaires du début du siècle, issus de la Chambre de commerce de Montréal, devaient cependant naviguer à contre-courant dans un Québec profondément attaché aux valeurs traditionnelles.

«Les hautes études commerciales ont leur raison d'être

en France et aux États-Unis ou dans tout autre pays où se trouvent des gens riches, des millionnaires, mais ici, vous avez besoin du travail de vos enfants à l'âge de 14 ou 15 ans pour aider à votre subsistance. Nous avons donc ces écoles-là 40 à 50 ans trop tôt.»

Ces propos, parus dans *Le Soleil* du 23 mars 1908, sont révélateurs du climat de méfiance qui régnait alors autour de la création d'une école de préparation au domaine des affaires. Malgré cela, les H.E.C. ouvrent leurs portes le 20 septembre 1910 et Édouard Montpetit y donne le premier cours d'économie politique devant une classe de 32 étudiants, tous boursiers du gouvernement du Québec.

## Le boum d'après-guerre

Après la Deuxième Guerre, à cause de l'extension de l'impôt sur le revenu, le besoin de comptables compétents se manifeste de façon massive. L'École est alors en mesure de répondre à la demande.

Au début des années 40, le Québec se dote d'une fonction publique moderne. Par la suite, le réseau des grandes sociétés d'État fait son apparition. Dans toutes ces étapes, l'École est en mesure de fournir à la demande. Aujourd'hui, Hydro-Québec emploie à elle seule près de 300 diplômés.

Les H.E.C. ont aussi depuis longtemps débordé les frontières du Québec et du Ca-

nada, étant la première institution québécoise à se lancer dans la coopération internationale au niveau de l'enseignement de la gestion. C'était en 1968, en Algérie. Depuis, ce programme de coopération s'est étendu au Cameroun, au Sénégal, à la Côte-d'Ivoire, aux Antilles, à l'Amérique centrale et même à la Chine.

## Priorité: la formation générale

Depuis quelques années, les grandes entreprises et l'administration publique ont été contraintes de restreindre leur budget. Pour les diplômés, cette situation exige un changement d'attitude et, préalablement, de mentalité. La P.M.E. constitue un débouché naturel pour certains. D'autres seront tentés de créer leur propre entreprise. Pour cela, il convenait que l'École puisse préparer adéquatement ses finissants à faire face à la réalité des années 85-90.

C'est pourquoi, malgré la diversification de ses programmes répartis sur trois cycles, l'École a toujours résisté à la spécialisation. «Le milieu québécois est petit», explique l'actuel directeur, Pierre Harvey, «et nos gens peu enclins à s'expatrier. Il en résulte une mobilité intersectorielle assez élevée. Nous devons donc fournir aux jeunes diplômés une formation de base, large et solide, qui leur permettra cette mobilité et leur évitera le cul-de-sac professionnel.»



«Il faut bien sûr une certaine spécialisation qui permet un «ancrage» dans l'entreprise. Mais une formation diversifiée multiplie les chances de réussite professionnelle. Et il ne faut pas oublier que si un diplômé ne se trouve pas d'emploi, il a toujours la ressource de s'en créer un. Et là, la formation générale prend toute son importance.»

### L'entrepreneurship

Depuis 1981, la clientèle des H.E.C. a augmenté de 26%. L'École a atteint sa vitesse de croisière. Un grand nombre de ces nouveaux étudiants lorgne du côté de l'entrepreneurship. «Nous sommes dans la première grande phase de ce phénomène», selon Pierre Harvey. L'an dernier, par exemple, une soirée d'information organisée par l'École et le Bureau de commerce de Montréal, destinée à ceux et celles qui songent à se lancer en affaires, a dû être reprise trois soirs consécutifs dans des salles beaucoup plus grandes que prévues. «Cela fait partie d'un ensemble d'attitudes qui se développent depuis cinq ans», ajoute Pierre Harvey.

### Les défis

L'École des H.E.C. devra faire face à de nombreux défis au cours des années à venir. Mais le principal défi, le virage auquel elle a commencé à s'adapter, c'est l'informatique. «Nous voulons non seulement intégrer l'informatique aux matières enseignées, mais l'utiliser comme technique de transmission des connaissances», affirme Pierre Harvey. «Quand l'étudiant aura travaillé pendant trois ou quatre ans avec l'informatique, il sera aussi alerte avec cet outil qu'avec sa règle à calcul.»

L'autre défi consiste à mettre l'accent sur la formation de deuxième cycle. «Les entreprises ont de plus en plus besoin d'experts hautement qualifiés. Par contre, certains domai-

nes sont actuellement saturés. Avec un baccalauréat en économie, un finissant a peu de chances de se placer. S'il poursuit des études et ajoute à sa formation de base une maîtrise en gestion des finances, par exemple, il peut devenir un expert de première valeur.»

### Les Fêtes du 75<sup>e</sup>

Le 22 septembre dernier, le programme d'activités du 75<sup>e</sup> anniversaire des H.E.C. était amorcé en présence du premier ministre Lévesque. Parmi les activités figurant au programme, M<sup>me</sup> Danièle Dagenais-Pérusse, directrice générale des Fêtes, souligne: les cours populaires, les journées «École ouverte» conçues pour le grand public et les étudiants de niveau secondaire et collégial, une série d'expositions thématiques, des colloques internationaux, une journée ainsi qu'un colloque sur la femme entrepreneure et des colloques visant à permettre aux diplômés de mettre leurs connaissances à jour.

Née sous le signe de l'innovation, de l'indépendance et du dynamisme, l'École des Hautes Études Commerciales n'entend pas céder son rôle de leader dans la formation des gestionnaires de demain. Le 75<sup>e</sup> anniversaire est l'occasion de mesurer le long chemin parcouru depuis les premiers cours offerts aux sons des coups de marteaux et des cris des ouvriers, dans une bâtisse en construction. Il permet aussi de rendre hommage aux milliers de diplômés qui ont donné raison à l'entêtement des fondateurs.

Le 75<sup>e</sup> lance l'École vers un deuxième souffle, les pieds solidement ancrés dans le présent et le regard résolument tourné vers l'avenir. ■

*Pierre Harvey (1948) et Danièle Dagenais-Pérusse sont diplômés de l'École des H.E.C.*

## Aide-mémoire pour les diplômés

### Colloques

Mi-février 1986: journée «fiscalité»  
11 mars 1986: journée «systèmes»  
Fin mars 1986: journée «femmes entrepreneures»

### Retrouvailles H.E.C.

9 janvier 1986: promotions 1951 à 1960  
6 février 1986: promotions 1961 à 1970  
13 mars 1986: promotions 1971 à 1975  
10 avril 1986: promotions 1976 à 1980  
8 mai 1986: promotions 1981 à 1985

### Sans oublier...

23 janvier 1986: Assemblée générale annuelle de l'Association  
30 avril 1986: événement-gala (spectacle du Ballet de Montréal Eddy Toussaint) et réception en l'honneur des lauréats des «mérites-H.E.C.»  
Début mai 1986: rallye de visites d'entreprises et remise des «mérites-H.E.C.» à des entrepreneurs  
Début juin 1986: semaine sportive

## Les bonnes nouvelles voyagent vite!



Un séjour mémorable.  
Une note très raisonnable.

*Hôtel du Parc*

3625 avenue du Parc, Montréal,  
Québec H2X 3P8  
Tél.: (514) 288-6666 • Telex: 055-60066



**BEST WESTERN INTERNATIONAL**  
Service de réservations  
Sans frais au Canada  
et aux États-Unis  
1-800-528-1234

# le carnet

**41 M. André Bachand** (droit, H.E.C. 42). M. Pierre Pélaudeau, président de Quebecor Inc. et de sa filiale Groupe Quebecor Inc. a le plaisir d'annoncer que M. André Bachand s'est joint récemment à la compagnie. M. Bachand occupera les fonctions d'adjoint au président et son secteur d'activités se situera au niveau des acquisitions dont le responsable est M. Pierre Dussault, vice-président de la compagnie.



André Bachand

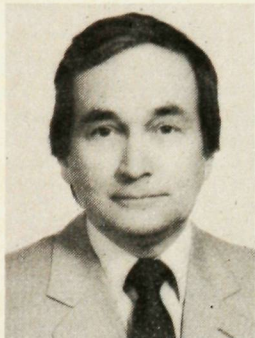
**50 M. Hervé Hébert** (mathématiques) vient d'être nommé au poste de président du Conseil d'administration d'Hydro-Québec.

**54 M. Marc Lalonde** (droit) vient d'accéder à la présidence du Conseil d'administration de l'Hôtel-Dieu de Montréal.

**M. Marc Turcotte** (H.E.C.) vient d'être nommé président et chef de la direction de Tioxide Canada, Inc.

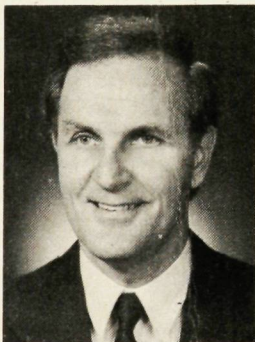
**57 M. Jean-Marc Lalancette** (chimie 57, 58, 61) a obtenu le prix Manning 85. Ce prix est décerné annuellement par la Fondation Manning de Calgary, Alberta. D'une valeur de 75 000 \$, il est accordé, suite à un concours national, dans le but de reconnaître une contribution significative en matière de recherche appliquée.

**M. Marc A. Bois** (médecine) a été élu, en novembre dernier, président de l'Association des conseils des médecins, dentistes et pharmaciens du Québec.



Marc A. Bois

**58 M. Lionel Simard** (polytechnique) vient d'accéder à la direction générale de la Ligue de l'électricité du Québec.



Lionel Simard

**61 M. Pierre O. Dupras** (relations industrielles) a été nommé président du Conseil d'administration du centre Dominique Savio - Mainbourg.

**62 M. Pierre Filiatrault** (polytechnique) a été nommé directeur du Centre de recherche en gestion de l'Université du Québec à Montréal. Professeur à l'UQAM depuis 1972, il possède une maîtrise de l'Université McGill et un doctorat en administration des affaires de l'Université Laval.

**64 M. Jean-Luc Fortin** (bibliothéconomie), chef de la division des services au public à la Bibliothèque nationale du Québec, a été élu membre du Bureau de la Corporation des bibliothécaires professionnels du Québec.

**M. Pierre Tessier** (droit) vient d'être élu président de l'Association du Barreau canadien - division du Québec, pour l'année 85-86. M<sup>e</sup> Tessier est membre associé du cabinet Piché, Emery de Montréal.

**65 M. Robert Savoie** (mathématiques, relations industrielles 74) a été élu président de l'Association des professionnels en ressources humaines du Québec. M. Savoie est aussi membre du Conseil d'administration de l'Université de Montréal.

**66 M. Raymond G. Faucher** (droit), directeur du contentieux à l'Office de la construction du Québec, a le plaisir de vous faire part qu'il vient d'ouvrir une étude légale sous le nom de Faucher et Tousignant, à Laval, au Centre professionnel Vimont, dont il est d'ailleurs le fondateur et l'administrateur.

**67 M. Fernand R. Plante** a été élu secrétaire de la Corporation professionnelle des comptables généraux licenciés du Québec et vice-président du Conseil inter-professionnel du Québec.

**70 M. Jean-Pierre Duguay** (H.E.C.) vient d'être nommé au poste de vice-président exécutif et chef des opérations chez les Fiduciaires de la cité et du district de Montréal Limitée.

**M. Jacques Robillard** (H.E.C.) vient d'être nommé vice-président adjoint aux ressources humaines à la Fiducie du Québec.

**71 M<sup>me</sup> Claudette Hould** (histoire de l'art) vient d'être nommée au Conseil d'administration des Musées nationaux du Canada, pour une période de trois ans. Madame Hould est professeure au Département d'histoire de l'art de l'UQAM depuis 1976, et dirige le Département depuis un an.

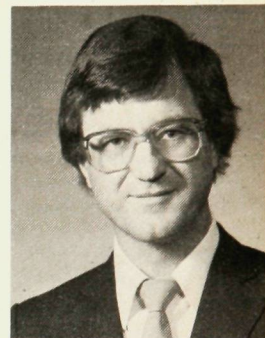


Claudette Hould

**M. Michel Beaudoin** (H.E.C., B. Arch. 68), associé de SIGA Inc., conseillers en administration, a été nommé au Conseil d'administration de la Régie de l'assurance-maladie du Québec.

**M. Denis Jodoin** (H.E.C.) vient d'être nommé vice-président (placements) à la Fiducie du Québec.

**72 M. Yvon Morin** (lettres), directeur général du cégep de Drummondville, a été nommé président du Conseil des collèges, dont le siège social est situé à Québec.



Yvon Morin

**M<sup>me</sup> Mireille Gagné** (droit), directrice du Centre de musique canadienne au Québec, a été élue vice-présidente de la Société de musique contemporaine du Québec. Outre un diplôme en droit, elle possède également une maîtrise en musicologie de l'Université de Montréal.

**M. Guy Kavanagh** (H.E.C.) vient d'être nommé vice-président adjoint aux services comptables à la Fiducie du Québec.

**73 M. Marcel Chaussé** (H.E.C.) a été élu président de la Corporation professionnelle des comptables généraux licenciés du Québec.

**74 M. Daniel Adam** (H.E.C., administration de la santé 76) vient d'être nommé directeur général de l'Institut de réadaptation de Montréal, centre hospitalier universitaire de réadaptation affilié à l'Université de Montréal.

**77** M. Jean Précourt (H.E.C.) a été élu membre du Comité administratif de la Corporation professionnelle des comptables généraux licenciés du Québec.

**78** M<sup>me</sup> Marie-Andrée Pilon (pharmacie, administration de la santé 83) vient d'être nommée adjoint administratif au Département de santé communautaire du centre hospitalier de Verdun.

**82** M. François Granger (polytechnique) vient d'être élu président de la compagnie Investio Canada Ltée.

### Décès

**23** L'honorable Roger Brosard (droit), juge retraité de la Cour d'appel du Québec, est décédé le 20 août 1985, après une brève maladie.

**36** L'honorable juge Paul-Émile Champagne (droit) est décédé en avril 1985.

**46** M. Guy Marin (H.E.C.) est décédé le 18 juin 1985.

M. Michel Brunet (histoire) est décédé le 4 septembre 1985. M. Brunet était professeur émérite de l'Université de Montréal, historien-écrivain, membre de l'Académie canadienne-française et membre de l'Académie des sciences outre-mer de France.

**66** M<sup>me</sup> Françoise Michaud (médecine dentaire) est décédée le 11 juillet 1985 à l'âge de 42 ans.

**75** M. Jacques Douville (polytechnique) est décédé le 17 août 1985. Il a manifesté le désir que des dons soient offerts à la Société canadienne du cancer.



### Le cimetière Notre-Dame des Neiges

*Vous remercie de l'attention  
que vous lui témoignez.*

4610 Chemin de la Côte des Neiges  
Montréal Québec H3V 1E7 Tél.: 735-1361

## Mallette Benoit Boulangier Rondeau & Associés

COMPTABLES AGRÉÉS

**Bureaux dans 15 villes au Québec**

**Représentation nationale & internationale**

### À VENDRE:

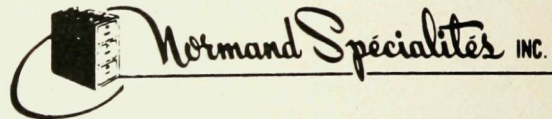
#### ST-MATHIEU DE BELOEIL

1. Résidence 32 x 82, construite dans une ancienne grange. Bain tourbillon, foyers de pierre, serres.
2. Résidence ancienne avec annexe, aire ouverte 25 x 26. Couloir de natation 11 x 82 à remettre en fonction.

Jacqueline Sénécal **468-9364**

AMEUBLEMENT ET ACCESSOIRES DE BUREAU  
OFFICE FURNITURE & EQUIPMENT

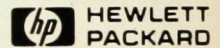
Tél.: 861-9878



302 ST-ANTOINE EST  
MONTREAL (QUÉ.) H2Y 1A3

# info centre

JEAN-PIERRE THÉORET  
JEAN-PIERRE MARTIN  
CHRISTIAN CADIEUX



HEWLETT  
PACKARD

- Services Bureau
- Distributeur d'équipement
- Micro ordinateur

3100 CÔTE VERTU, SUITE 390  
VILLE SAINT-LAURENT (QUÉBEC, CANADA)  
H4R 2J8 — MONTREAL (514) 337-1442 — TORONTO (416) 678-1841

# LGS

CONSEILLERS EN INFORMATIQUE INC.

QUÉBEC (418) 648-6363 MONTREAL (514) 861-2673  
OTTAWA (613) 234-9089 TORONTO (416) 225-4300  
VANCOUVER (604) 688-2521

# ROLM

 Canada Inc.

**GUY LAFONTAINE**  
Directeur, Finance & Administration

4, Place du Commerce, 3ième étage, Île des Soeurs, Verdun, Québec, H3E 1J4 (514) 766-7800

## LIBRAIRIE BOULEVARD

8485, boul. Langelier  
Saint-Léonard, Québec  
H1P 2C3  
(514) 322-9051

8470, boul. Pascal Gagnon  
Saint-Léonard, Québec  
H1P 1Y4  
(514) 322-9051

9010, boul. St-Michel  
Montréal, Québec  
H1Z 3G4  
(514) 387-6803

715, boul. Charest Ouest  
Québec, (Qué.)  
G1N 4P6  
Tél.: (418) 688-8915

Ameublement fourniture de bureau et scolaire.



# diplômés-auteurs

## Le travail social et la santé au Québec

Marie Émond

*Sciences sociales 1958*  
Éditions Behaviora Inc.  
1985 - 478 pages - 28,00\$

Depuis 1970, notre système de santé a été profondément transformé. Parce que leur action s'insère à la charnière des grandes idéologies sociales et de la vie quotidienne, les travailleuses et les travailleurs sociaux des milieux de la santé ont été à la fois des témoins privilégiés des répercussions de la réforme et des acteurs obligés de redéfinir leur pratique. Ce livre se veut le reflet de leur créativité.

## La vie de tous les jours avec bébé

Dr Alphonse Pâquet

*Médecine 1948*  
Éditions Libre Expression Ltée  
1985 - 144 pages - 11,95\$

L'expérience et la pratique quotidienne en tant que pédiatre ont amené le docteur Pâquet à écrire ce livre. En dehors des grandes théories, il présente des conseils pratiques pour amorcer une vie harmonieuse et équilibrée avec le nouveau venu.

## Une véritable amie

Janine O'Leary-Cobb

*Sociologie 1980*  
Bulletin mensuel sur la ménopause  
Disponible depuis avril 1984

## Bibliographie de l'administration publique canadienne.

### Supplément IV: 1979-1982

Jean-Marc Alain

*Bibliothéconomie 1972*  
1985 - 250 pages - 20,00\$

Près de 4 000 références classées en 100 catégories et sous-catégories. Outil inestimable pour qui-conque est engagé dans l'administration publique et le gouvernement.

## Quelques aspects de la création musicale dans les années 1950-1960

Mireille Gagné

*Droit 1972*  
*Musique 1982*  
Revue Dérives  
1984 - 156 pages - 12,00\$

## Les jeunes compositeurs au Québec

Mireille Gagné

*Droit 1972*  
*Musique 1980*  
Célébrations, 84  
1984 - 144 pages - 10,00\$

Revue publiée à l'occasion du 25<sup>e</sup> anniversaire de fondation du Centre de musique canadienne. Elle présente l'action du Centre et des compositeurs canadiens sur la vie musicale du pays.

## Du bon usage de votre livre de grammaire

Françoise Ligier

*Études françaises 1967*

Colette Rodriguez

*Technologie éducationnelle 1983*  
*Enseignement du français 1984*  
La lignée  
1985 - 128 pages - 11,95\$

Manuel conçu pour aider l'étudiant adulte à connaître son livre de grammaire et à y retrouver aisément les catégories grammaticales. De nombreux exercices - avec corrigé en fin de volume - l'amèneront progressivement à développer plus d'autonomie dans la consultation de sa grammaire personnelle.

## Le Lanaudois. Bibliographie de la région de Lanaudière

Réjean Olivier

*Éducation 1961*  
*Bibliothéconomie 1965*  
Édition privée 1985 - 134 pages - 20,00\$

Cette bibliographie analytique et descriptive répertorie 575 documents (livres, brochures, revues, journaux) sur la région de Lanaudière. On y traite d'histoire, de généalogie, d'économie, de politique, de géographie et de lettres, sans oublier le côté religieux. Cet ouvrage est un instrument de travail essentiel sur la région.

## La fille à marier

Daniel Gagnon

*Lettres 1970*  
Leméac - 1985  
111 pages - 8,95\$

Récit épistolaire qui nous plonge au coeur même du destin solitaire et tragique d'une «fille à marier» qui pleure son amoureux, mort dans la neige à douze ans.

## Aperçu des métiers traditionnels dans la littérature canadienne-française

Rachel Lamontagne

*Anthropologie 1983*  
Édition privée  
1985 - 123 pages

Ce livre s'adresse au réseau scolaire, aux musées et aux intervenants dans le domaine du patrimoine. Il est le résultat d'une recherche intensive dans la littérature canadienne-française et donne un aperçu des métiers traditionnels.

## Trois nouvelles religions de la lumière et du son. La science et la spiritualité, Eckankar et la Mission de la Lumière Divine

Roland Chagnon

*Théologie 1964*  
*Pédagogie 1968*  
Éditions Paulines  
1985 - 375 pages - 15,00\$

## Didactique de la lecture au secondaire

Gilles Fortier

*Sciences de l'éducation 1974 et 1980*

Michel Thérien

*Lettres 1970*  
*Sciences de l'éducation 1965*  
Éditions Ville-Marie

Neuf universitaires québécois et deux universitaires américains ont contribué à cet ouvrage qui offre aux enseignants, aux chercheurs et aux étudiants en sciences de l'éducation une précieuse source de référence en didactique de la lecture.

## Ephrem Longpré; héraut de la Primauté du Christ et de l'Immaculée

Édouard Parent

*Philosophie 1946*  
Les Compagnons de Jésus et de Marie  
1985 - 324 pages

## Nouvelles en couleurs

Lise Carducci

*Linguistique 1979*  
Éditions de la Marquise  
1985 - 320 pages - 7,95\$

Ce premier volume de Lise Carducci contient quatre nouvelles qui vous tiendront en haleine du début à la fin.

## Économie spatiale Rationalité économique de l'espace habité

Luc-Normand Tellier

*Sciences économiques 1968*  
*Urbanisme 1971*  
Gaétan Morin éditeur  
1985 - 271 pages

Le présent volume propose une synthèse de la théorie économique spatiale. L'ouvrage s'adresse à un public universitaire initié au calcul différentiel, à la trigonométrie et à la programmation linéaire.

## Dermapharmacologie clinique

Pierre Robert

*Pharmacie 1961*  
Edisem  
1985 - 313 pages - 26,50\$

Cet ouvrage traite de la peau et des médicaments pour la peau, mais dans une approche clinique. Il permettra au lecteur de retrouver les éléments nécessaires à une bonne compréhension du tissu cutané, de ses principales affections et de leur traitement.

## Vins et vignes

Pierre Séguin

*Médecine dentaire 1980 et 1984*  
Les publications Vins et vignes Inc.

## L'organisation de la décision

Maurice Boisvert

*Aménagement*  
Éditions d'organisation  
1985 - 170 pages

Qu'est-ce qu'une organisation formelle et quelle en est son origine? Quelles sont les propriétés formelles des organisations? Comment les organisations se transforment-elles? Voilà les trois questions qui servent de trame à cet ouvrage.

## Donnons la chance au cœur

Jean-René Duhaime

*Polytechnique 1951*

Volume qui renferme un peu plus de 100 pages dont la moitié traite de la vie des personnes handicapées. Le but visé par l'auteur est d'éclairer davantage les personnes qui cherchent à aider les personnes handicapées.



**En affaires  
chaque geste  
compte**

UN PARTENAIRE DE CHOIX...



*Charette, Fortier, Hawey  
Touche Ross*

COMPTABLES AGRÉÉS ET CONSEILLERS EN ADMINISTRATION

**PETRIE  
RAYMOND**  
COMPTABLES AGRÉÉS

Représentation internationale  
JCI Worldwide

1320 BOUL. GRAHAM, BUREAU 301, MONTRÉAL, QUÉBEC H3P 3C8 (514) 342-4740

**Montréal**  
(514) 871-1515  
**Laval**  
(514) 668-8910  
**Longueuil**  
(514) 670-4270

**Samson  
Bélair**

Comptables agréés

**Une  
approche  
globale  
...des  
services  
intégrés**

**Weiss, Brazeau,  
Gauvin, Dumais  
& Associés**

COMPTABLES AGRÉÉS  
CHARTERED ACCOUNTANTS  
770, rue Sherbrooke ouest,  
Bureau 1100  
Montréal (Québec) H3A 1G1  
Tél.: (514) 288-2020  
Télex: 055-61984


Société Nationale affiliée  
**LAVENTHOL & HORWATH**  
Montréal, Toronto, Winnipeg, Calgary, Vancouver

**La location à long terme,  
votre clé pour une  
bonne affaire !**

Automobiles  
Camions  
Équipements



**Location  
Pierre Lafleur  
Ltée**

 **desjardins**

**Montréal**  
4,300, Jean-Talon ouest  
Bureau 300  
Montréal H4P 1V5  
Tél.: (514) 738-4246

**Québec**  
3575, boul. Hamel  
Bureau 320  
Québec G2E 5G3  
Tél.: (418) 872-7616

**Sherbrooke**  
356, rue King ouest  
Bureau 402  
Sherbrooke J1H 1R4  
Tél.: (819) 563-2161

**Trois-Rivières**  
1055, boul. des forges  
Bureau 300  
Trois-Rivières G8Z 4J8  
Tél.: (819) 379-3636

**Chicoutimi**  
901, boul. Talbot  
Bureau 404  
Chicoutimi G7H 4B5  
Tél.: (418) 543-7777

# Un vol de 34 mètres!



*Lors de leur premier vol, les frères Wright parcoururent une distance de 34 mètres, soit un peu plus des deux tiers de la longueur totale d'un B767 d'Air Canada!*

**À quelle distance de Montréal se tiendra cette année le congrès de votre association professionnelle?**

**Air Canada vous offre la meilleure fréquence de vols vers l'Europe et les horaires les mieux adaptés à vos besoins en Amérique du Nord: 76 vols hebdomadaires entre Montréal et New York, 37 vols quotidiens entre Montréal et Toronto et 1 vol sans escale vers Vancouver tous les jours, en semaine. Avec la meilleure qualité de service au sol et en vol. Votre Prêt-à-partir vous attend!**



**AIR CANADA** 

# Info-Placement... pour choisir vos placements.

C'est ce qu'explique Info-Placement, la nouvelle publication du Trust Général qui paraîtra quatre fois l'an.

Chaque numéro d'Info-Placement comprend un survol de la conjoncture économique, une chronique financière sur les divers véhicules de placements, un résumé du comportement boursier canadien et américain ainsi que des suggestions quant aux investissements appropriés selon les objectifs et la situation personnelle de chacun.

Info-Placement "démystifie" les questions d'argent. C'est une publication à ne pas manquer... et qui vous est offerte **gratuite-ment**.

**Sept-Îles**

 690, boul. Laure  
(418) 968-1830

**Chicoutimi**

 494, Champs-Élysées  
(418) 549-6490

**Rimouski**

 12, Saint-Germain est  
(418) 724-4106

**Québec**

 1091, chemin Saint-Louis  
(418) 688-0630

**Lévis**

 Les Galeries Chagnon  
(418) 833-4450

**Filiales:**
**Sherbrooke Trust**  
à Sherbrooke  
75, Wellington Nord  
(819) 563-4011

 Carrefour de l'Estrie  
(819) 563-3331

 Place Belvédère  
(819) 563-3447

**Trois-Rivières**

 1350, Royale  
(819) 379-7230

**Montréal/University**

 1100, University  
(514) 871-7200

**Montréal/Place Ville-Marie**

 Galerie des Boutiques  
(514) 861-8383

**Outremont**

 1, Vincent d'Indy  
(514) 739-3265

**Ville Mont-Royal**

 Centre Rockland  
(514) 341-1414

**Laval**

 Place du Carrefour  
2525, boul. Daniel-Johnson  
(514) 682-3200

**Hull**

 120, Promenade du Portage  
(819) 771-3227

Pour recevoir Info-Placement, téléphonez ou postez le coupon-réponse ci-dessous à la succursale de votre choix.

Oui, j'aimerais recevoir votre circulaire Info-Placement que vous offrez gratuitement.

Nom \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_

N° app. \_\_\_\_\_

Ville \_\_\_\_\_

Code postal \_\_\_\_\_

Tél.: \_\_\_\_\_

